

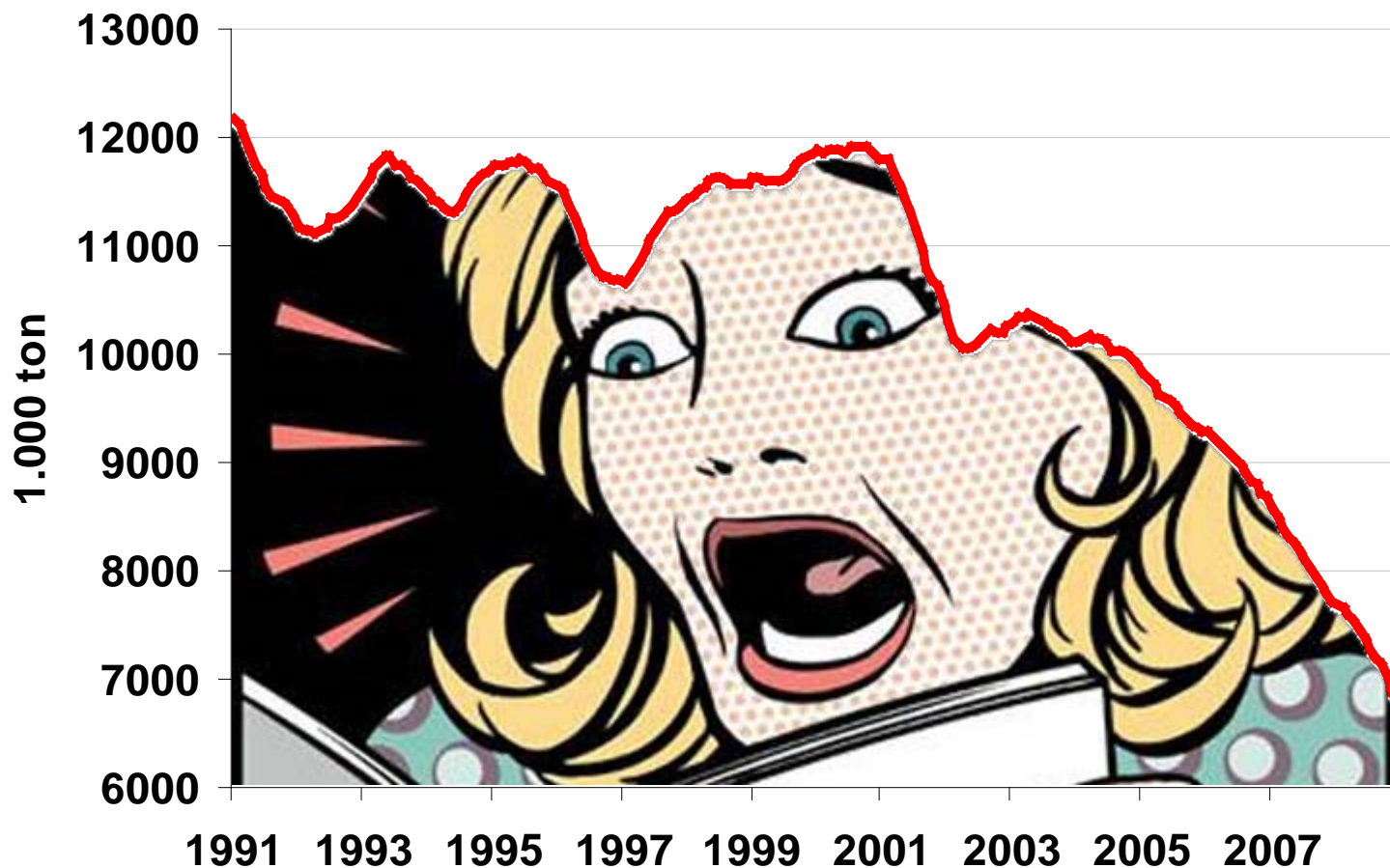
Lönsamhet för trähaltiga tryckpapper

IVA-seminarium 3 november 2009

Alvar Andersson, SCA Forest Products

Går det att tjäna pengar på
tryckpapper i framtiden?

Konsumtionen av Tidningspapper i USA



Source: PPPC

Går det att tjäna pengar på tryckpapper i framtiden?

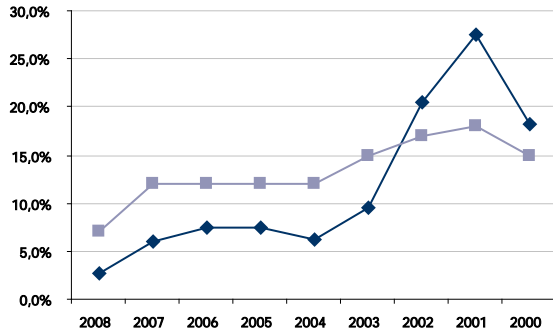


- Konkurrensen från elektroniska media
- Livsstilsförändringar, "visa mig tidskrifterna på ditt kaffebord och jag vet vem du är"
- Utvecklingen av teknik baserad på snabbväxande träslag

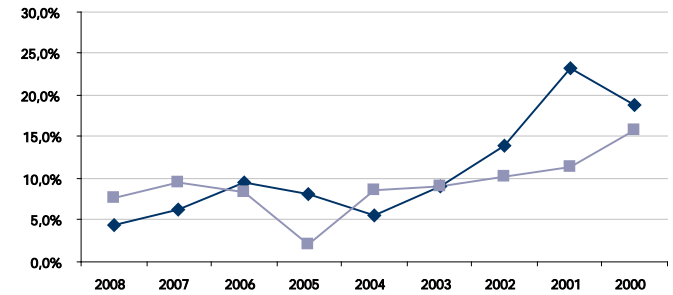
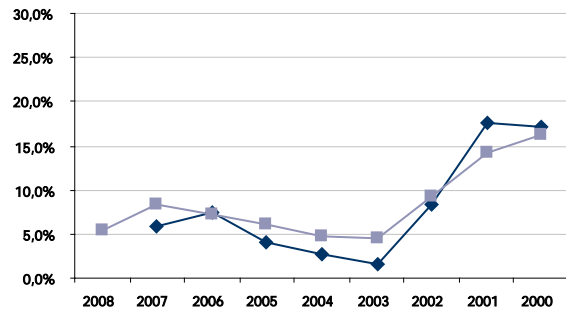
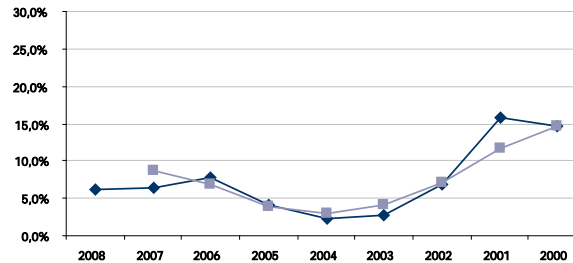
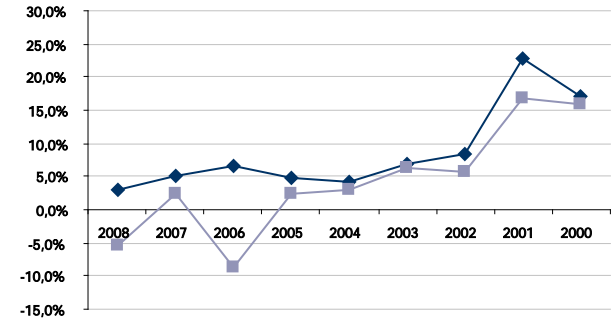
Några punkter att diskutera

1. Är lönsamheten för tryckpapper sämre än för skogsindustrin i allmänhet?
2. Hur ser volymutvecklingen ut?
3. Vår konkurrenssituation?
4. Hur möts konkurrensen från elektroniska media, vad kan papperstillverkarna göra?
5. Vi som blir kvar - hur kan vi säkerställa vår lönsamhet?

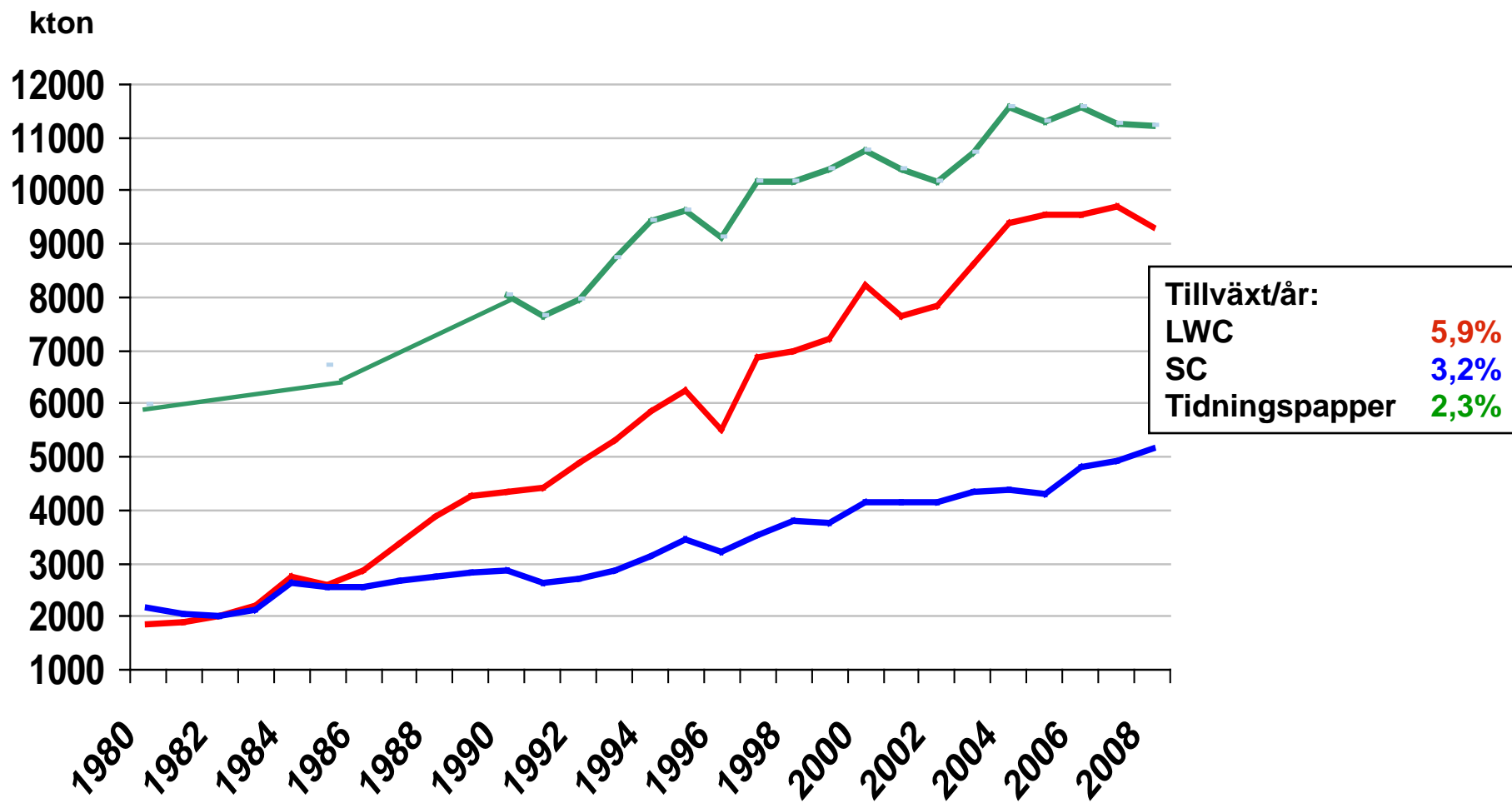
Result Forest Industry Companies 2000-2008, Operating Margins



Paper
 Total company



Leveranser från Västeuropa av LWC, SC och tidningspapper*, 1980-2008

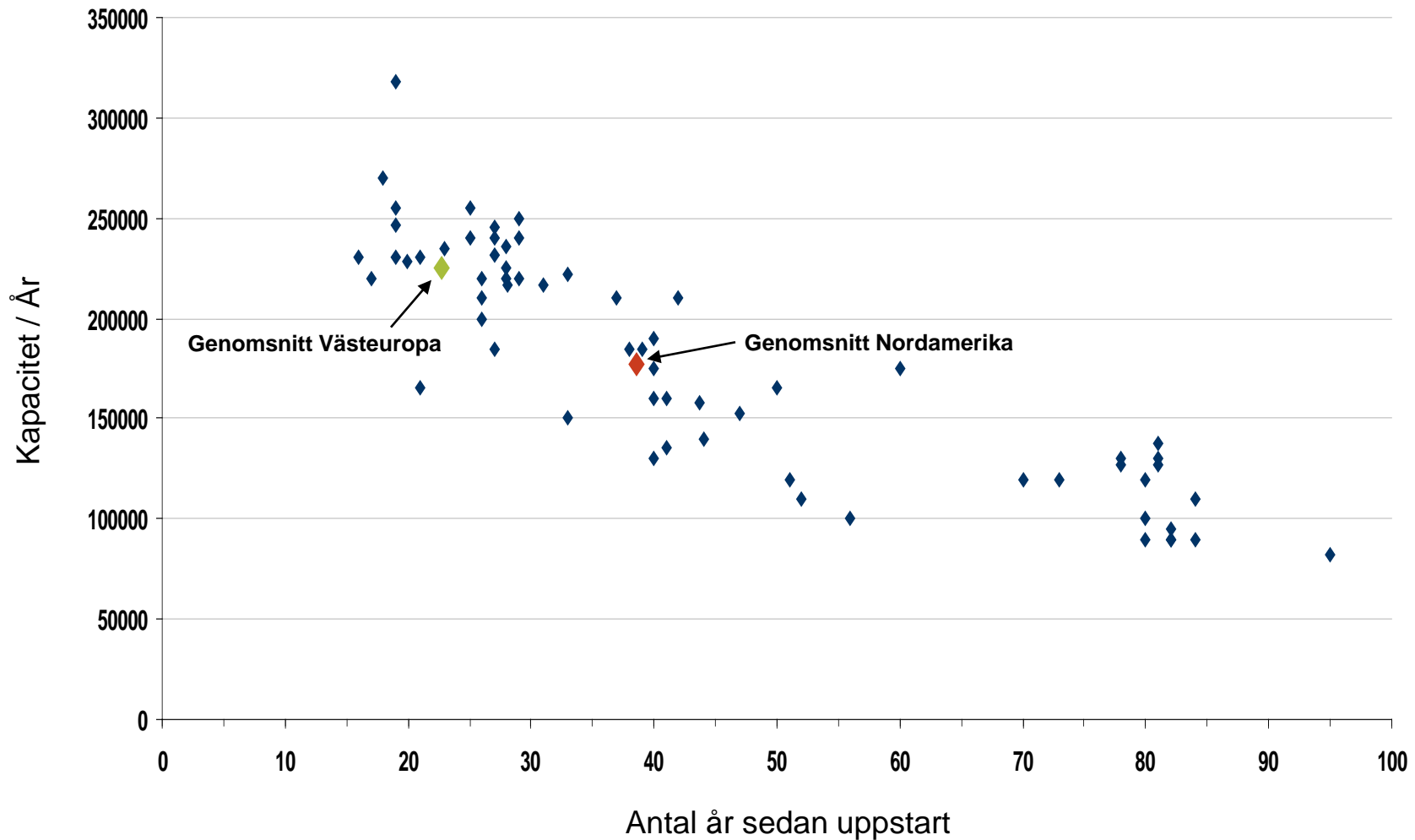


Källa CEPI

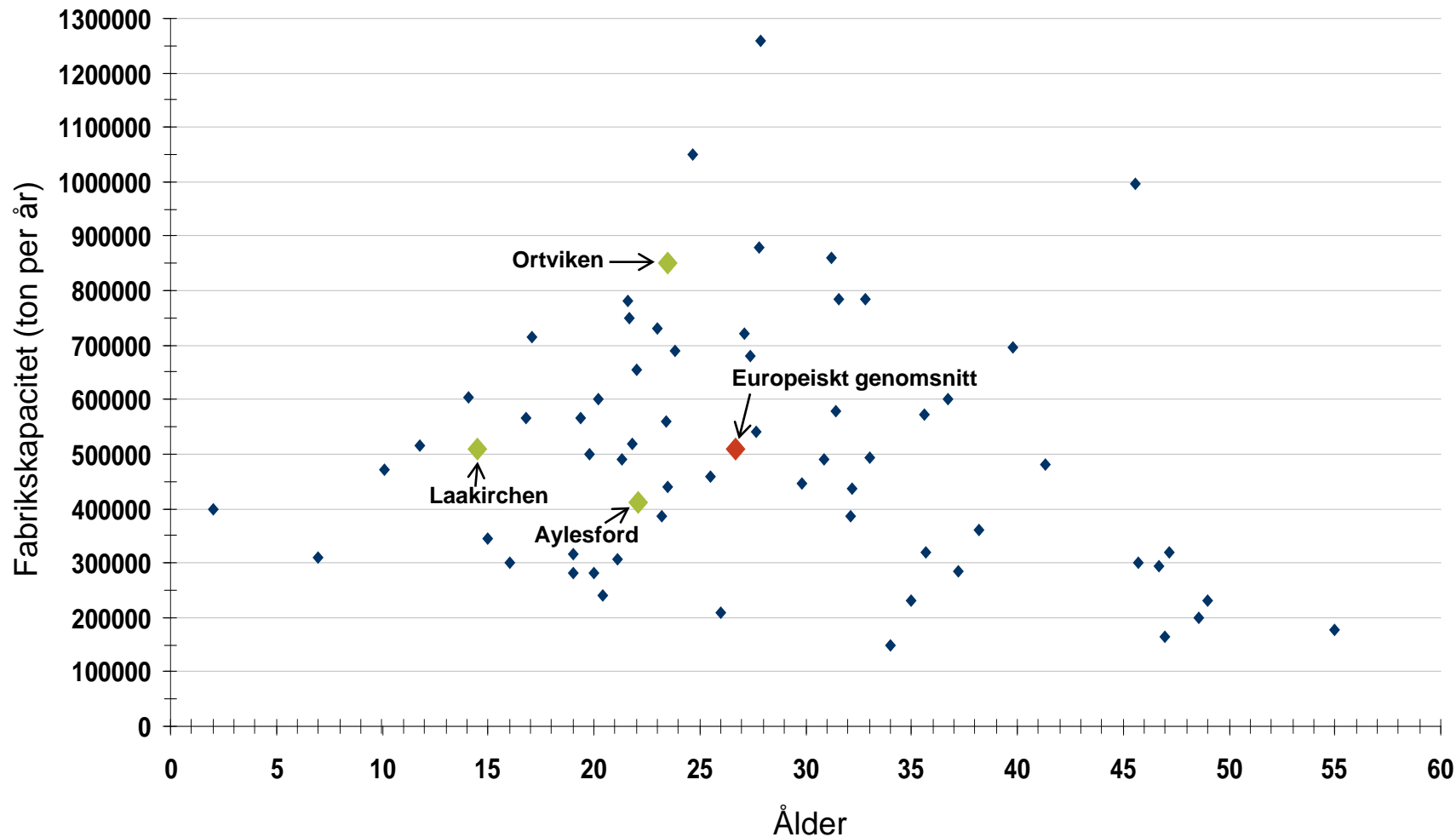


*Standard och förbättrat

Tidningspappersmaskiner i Nordamerika kapacitet och ålder 2009



Europeiska Tryckpappersbruk 2009 efter storlek och ålder



Kapacitetsförändringar i Europa 2008

<u>Land</u>	<u>Företag</u>	<u>Bruk</u>	<u>Produkt</u>	<u>Tidpunkt</u>	<u>Volym</u>
Finland	M-real	Kangas	MWC	Kvartal 2	- 100 000
Tjeckien	Norske	Steti	Tidning	Kvartal 2	- 130 000
Norge	Norske	Follum	Tidning	Juni	- 130 000
Frankrike	Matussière	Lédar	Tidning	September	- 180 000
Frankrike	Matussière	Lancey	MWC	September	- 130 000
Tyskland	Neckar	Gemmrighheimer	LWC	Kvartal 4	- 70 000
Sverige	Holmen	Hallsta	Tidning	November	- 110 000
Sverige	Holmen	Wargön	MWC	December	- 145 000
Finland	UPM	Kajaani	Tidning	December	- 190 000
Finland	UPM	Kajaani	SC	December	- 170 000
Finland	UPM	Kajaani	”Tidning”	December	- 265 000
Tyskland	Stora-Enso	Kabel	MWC	December	- 140 000

Områden

Leta
Hitta
Boka
Uppdatera
Köp & sälj
Underhållning
Information

Teknologi

Band bredd
Plattformar
Tillgänglighet



Användare

Elektroniska medborgare
Elektroniska invandrare

“ALLT ÄR GRATIS!”

Snabbt växande reklamintäkter!

Den Europeiska tidskrifts- och tidningsmarknaden



Tidskrifter:

- Mycket stort antal titlar (48 000).
- Betydelsen av varumärken ökar.
- Ökad internationalisering.
- Ökad personalisering.
- Pappersvalet ett sätt att positionera tidskriften.



Dagstidningar:

- Dagstidningar en välfungerande intäkts- och distributionsmodell.
- Regionala kvalitetstidningar har en god framtid. Kvällstidningar = problem.
- Gratistidningar har hittat nya läsare men ingen kommersiell framgång.
- Internet tar annonsintäkter.

Vad kan vi då göra?

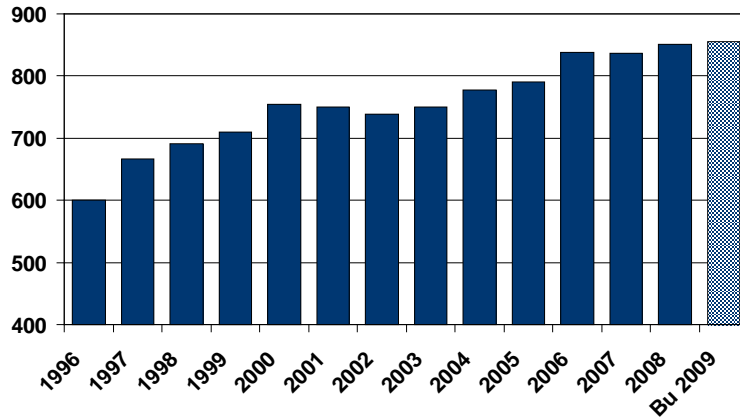
Sänka kostnaderna/öka produktiviteten – Svälta räv

Opticom: ”Skogsindustrin fokuserar på fel frågor – teknik, produktion och kostnader istället för kunder och marknad”

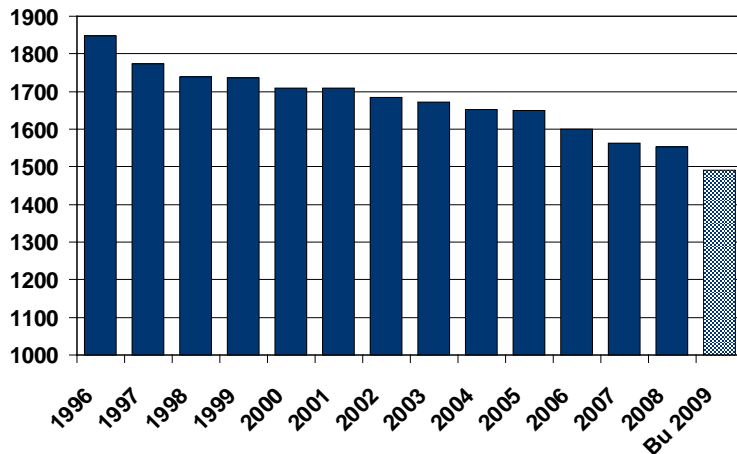
Ortvikens Pappersbruk 1996 - 2009...



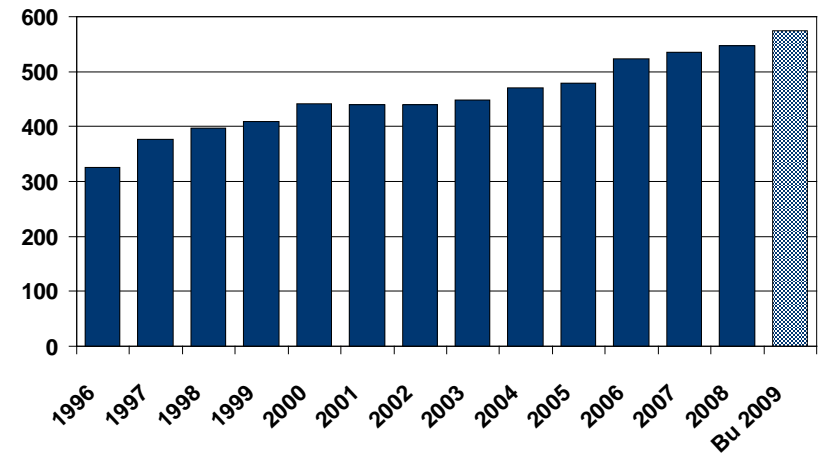
Produktion (1 000 ton)



Arbetad tid (1 000 h)



Produktivitet (ton per 1 000 arbetstimmar)



Vad kan vi då göra?

Sänka kostnaderna/öka produktiviteten – Svälta räv

Specialisera/utöka produktportföljen/varumärken

SCA Forest Products produktportfölj

1998

GRAPHO *C*OTE
 GRAPHO *L*UX
 GRAPHO *M*ATT
 GRAPHO *S*ET
 GRAPHO *G*RAVURE
 GRAPHO *B*RIGHT
 GRAPHO *N*EW

< 4,0%

1 000 000 ton

2009

GRAPHO *C*OTE
 GRAPHO *L*UX
 GRAPHO *M*ATT
 GRAPHO *C*RYSTAL
 GRAPHO *B*RIGHT EXTRA
 GRAPHO *B*RIGHT
 GRAPHO *N*EW

GRAPHO *N*OVA
 GRAPHO *P*RESTIGE
 GRAPHO *G*RANDE
 GRAPHO *S*ET
 GRAPHO *G*RAVURE
 GRAPHO *V*ERDE

> 35%

1 350 000 ton

Vad kan vi då göra?

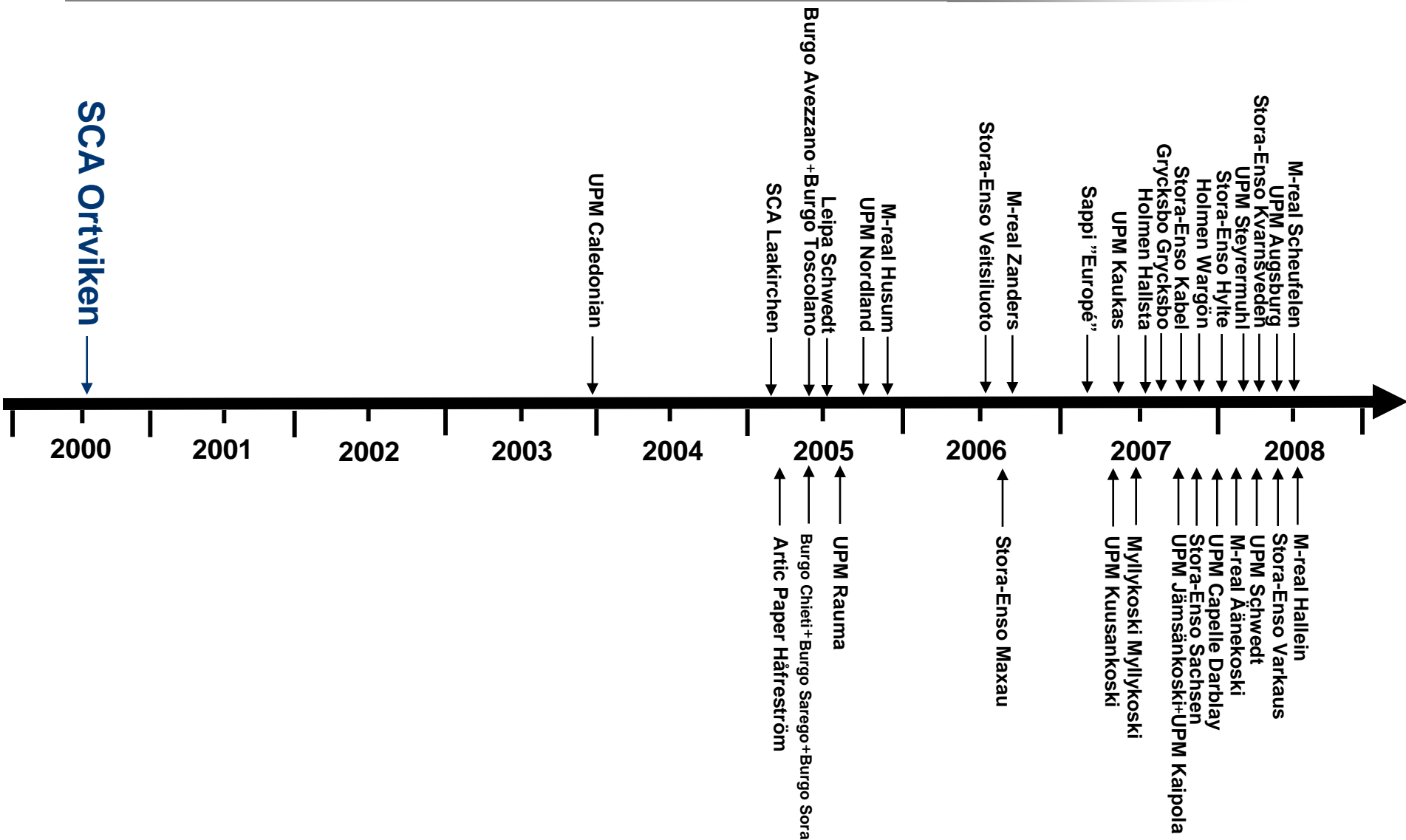
Sänka kostnaderna/öka produktiviteten – Svälta räv

Specialisera/utöka produktportföljen/varumärken

Surfa på miljövågen – exempel FSC

Opticom: ”Miljökommunikationen är närmast att likna vid ett fiasko”

Europeiska leverantörer av FSC-certifierat papper



Forest Products

Deliveries of FSC-certified paper



- Dramatic increase of FSC-certified deliveries

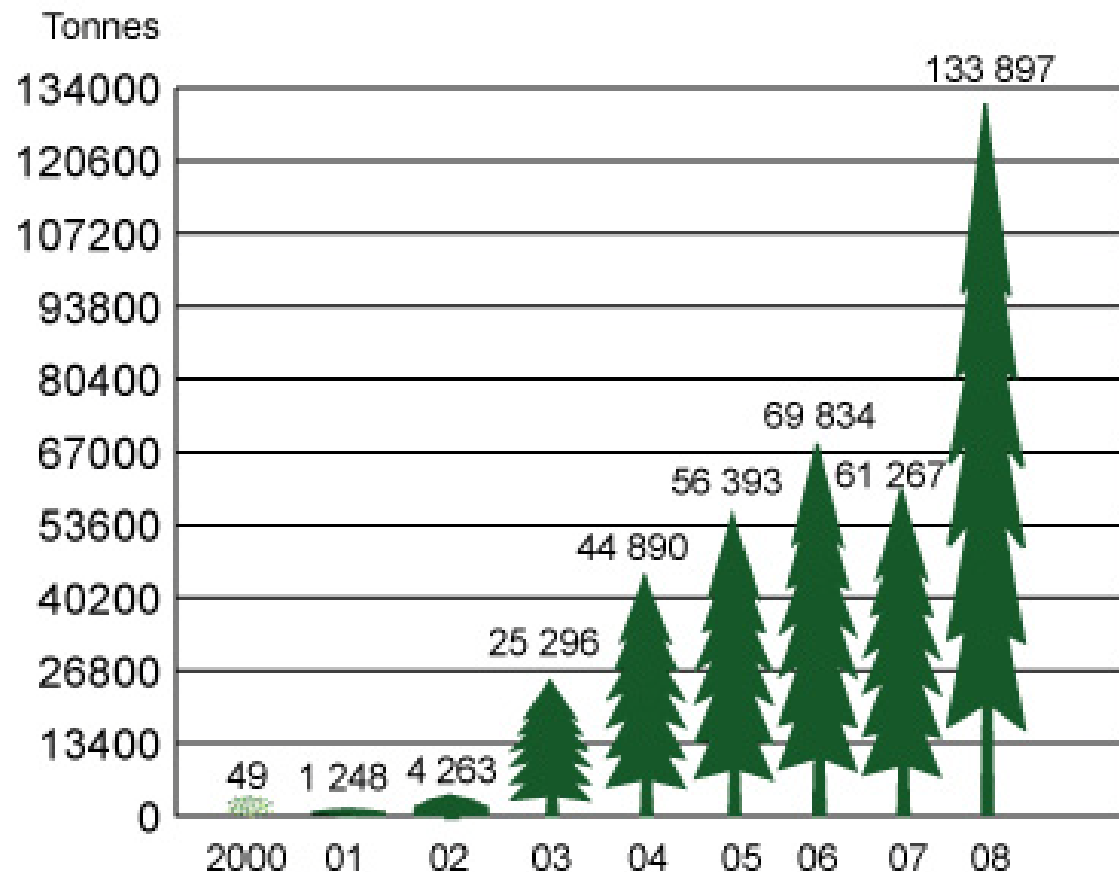


The mark of responsible forestry

DNV-CoC-000038

© 1996 Forest Stewardship Council

Deliveries of FSC-certified Publication papers from SCA



Vad kan vi då göra?

Sänka kostnaderna/öka produktiviteten – Svälta räv

Specialisera/utöka produktportföljen/varumärken

Surfa på miljövägen – exempel FSC

Förstärka produktionsplatsen med intäkter från biprodukter

Bioraffinaderiet – alla talar om det



Finns det några godsaker att extrahera ut ur våra materialströmmar?

Vad kan vi då göra?

Sänka kostnaderna/öka produktiviteten – Svälta räv

Specialisera/utöka produktportföljen/varumärken

Surfa på miljövägen – exempel FSC

Förstärka produktionsplatsen med intäkter från biprodukter

Paper 4 – tilldela papperet egenskaper som kan skapa spännande symbios med elektroniska media

Tryckpapper har haft en enastående lång livskurva. Den kan säkert förlängas ytterligare genom innovativa utvecklingsgrepp tillsammans med tryckare och förlag, som ger nya möjligheter att utforma tidningar, tidskrifter och reklamtryck.