

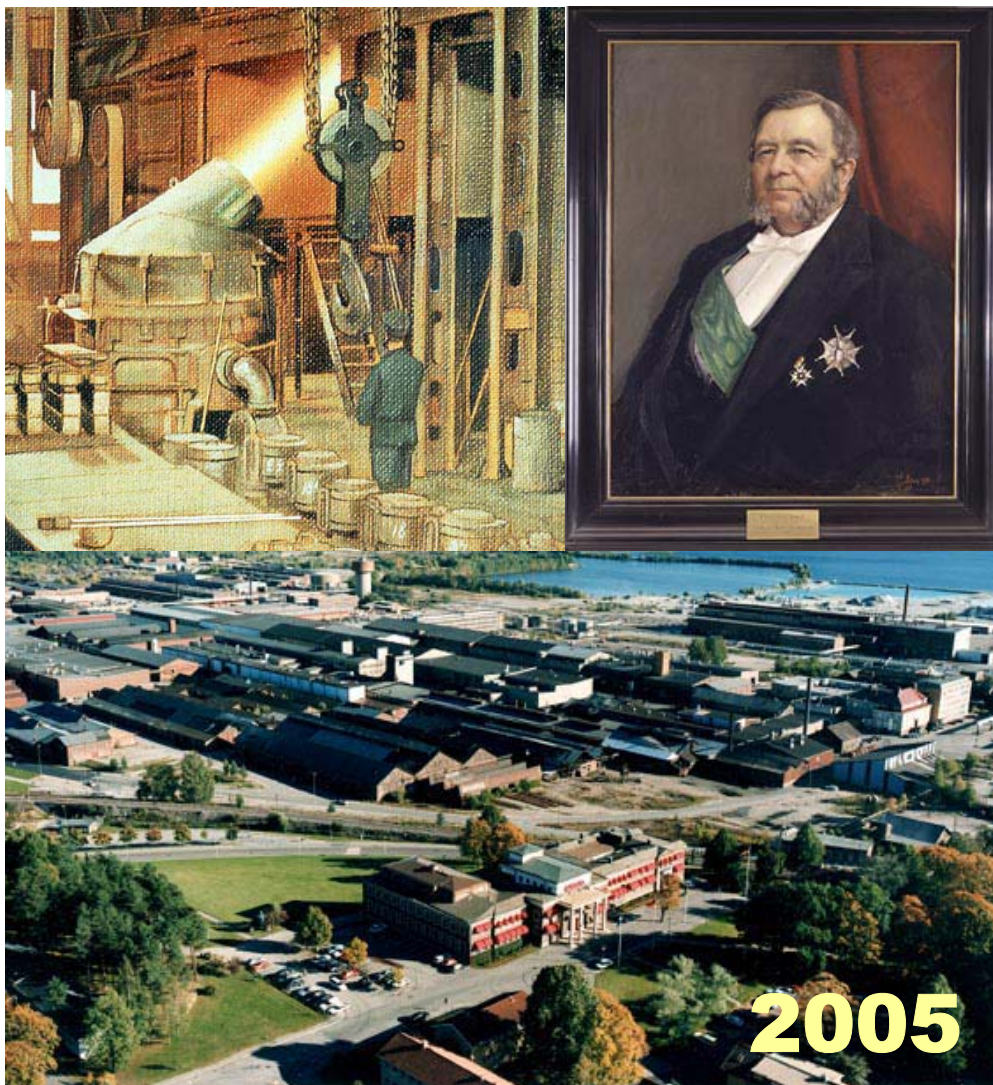


Att odla innovationer i ett storföretag

2006-11-16

Lars Pettersson
VD och koncernchef

Sandvik – Grundat 1862



Bilden: Göran Fredrik Göransson, Sandviks grundare

Vårt arv

- **Innovation och forskning**
 - ✓ Nischprodukter
 - ✓ Högt förädlingsvärde
- **Direktkontakt med kunder**
 - ✓ Egna marknadskanaler
 - ✓ Produktutveckling i samarbete med kunder

Anders Henrik Göransson, affärsfilosofi 1868

- **Försäljning 63 BSEK (2005)**
- **40 000 anställda, 130 länder**
- **Fokus på FoU och förädlingsvärde**
- **Världsledande i utvalda områden**



Sandvik – Världsledande

Sandvik Tooling

**Sandvik
Mining and Construction**

**Sandvik
Materials Technology**



Q1-Q3 06:

Försäljn, MSEK 16,760

18,097

14,003

EBIT, % 22.9

14.8

11.1

ROCE, % 33.8

30.6

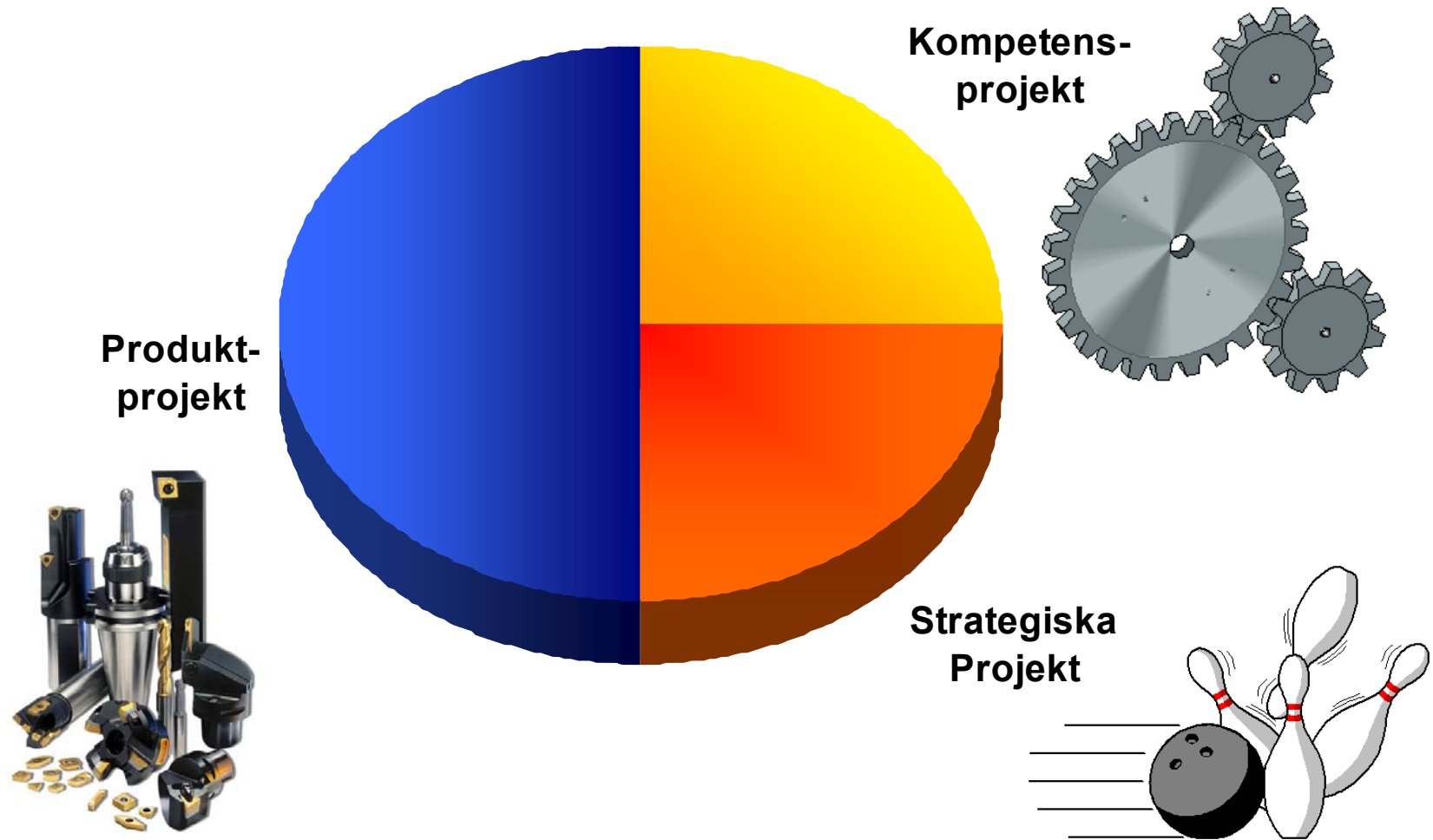
15.9

FoU – Hörnstenar



- **Nära samarbete mellan produktion och forskare**
- **Samarbete med ledande universitet, institut och företag med specialistkompetens**
- **Direktkontakt med kunder**
- **Mätning och uppföljning av effektivitet och resultat**

FoU-processen



Innovation -> Entreprenörskap

**Plätering av klockboetter
(Laboratoire Suisse de
Recherches Horlogeres):
1969**



**Skiktbeläggning av
vändskär:**

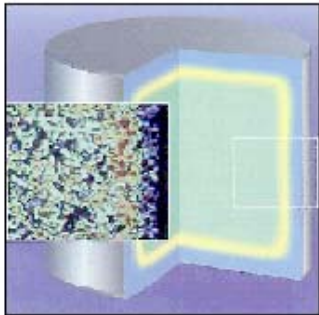


Dekoratív färgade band

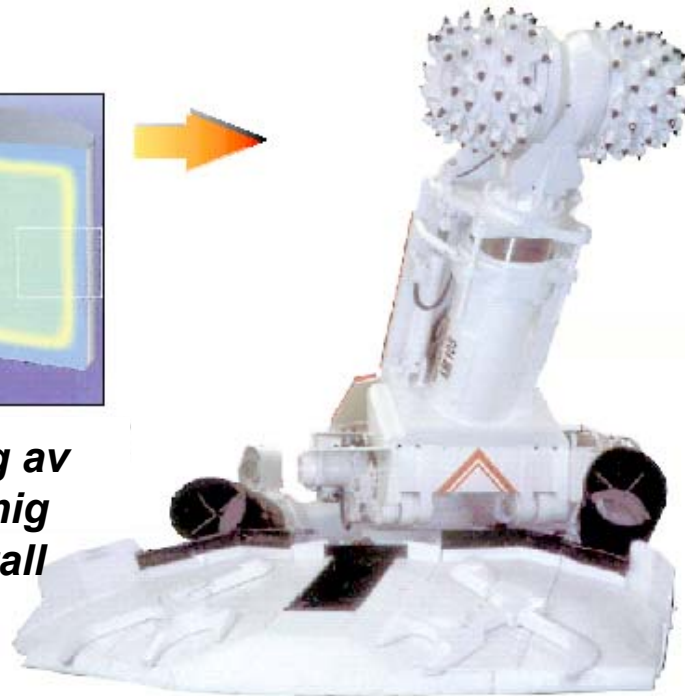


Exempel på dekorativa/funktionella ytor på tunt bandstål

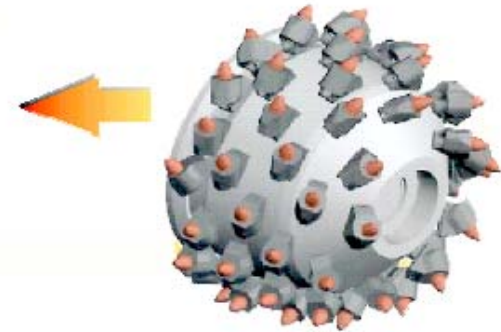
ICUTROC



*Utveckling av
grovkornig
hårdmetall*



*Utveckling av roadheader för
avverkning av hårt berg*



*Utveckling av
skärsystem*

- **Försäljning 2005**
12 maskiner, 215 MSEK
- **Budget 2006**
10 maskiner, 230 MSEK

- **Patentskyddad**

Hur kommersialisera nya ideer?

- **Inkubatorer:**

Utnyttjar det stora företagets finansiella styrka, varumärke och globala närvaro.

Skapar fokus, engagemang och flexibilitet för snabb introduktion.

Utvecklar ledarskap och affärsmannaskap hos unga medarbetare.

Exempel på Inkubatorer

- **Sandvik Nova**

- ✓ Sandvik Nanoflex™
- ✓ Sandvik Bioline™
- ✓ Pulvermetallurgiska produkter
- ✓ Ytbelagda produkter

- **Protomedical GmbH**

- ✓ Medicinska instrument
- ✓ Implantat

- **Mineral Exploration**

- ✓ Produkter för prospektering av malmkroppar

Det är inte de stora som äter de små.

De snabba äter de långsamma!

Men när de stora blir snabbast.....