



# Technology as a Geopolitical Force

Professor Sylvia Schwaag Serger, President IVA

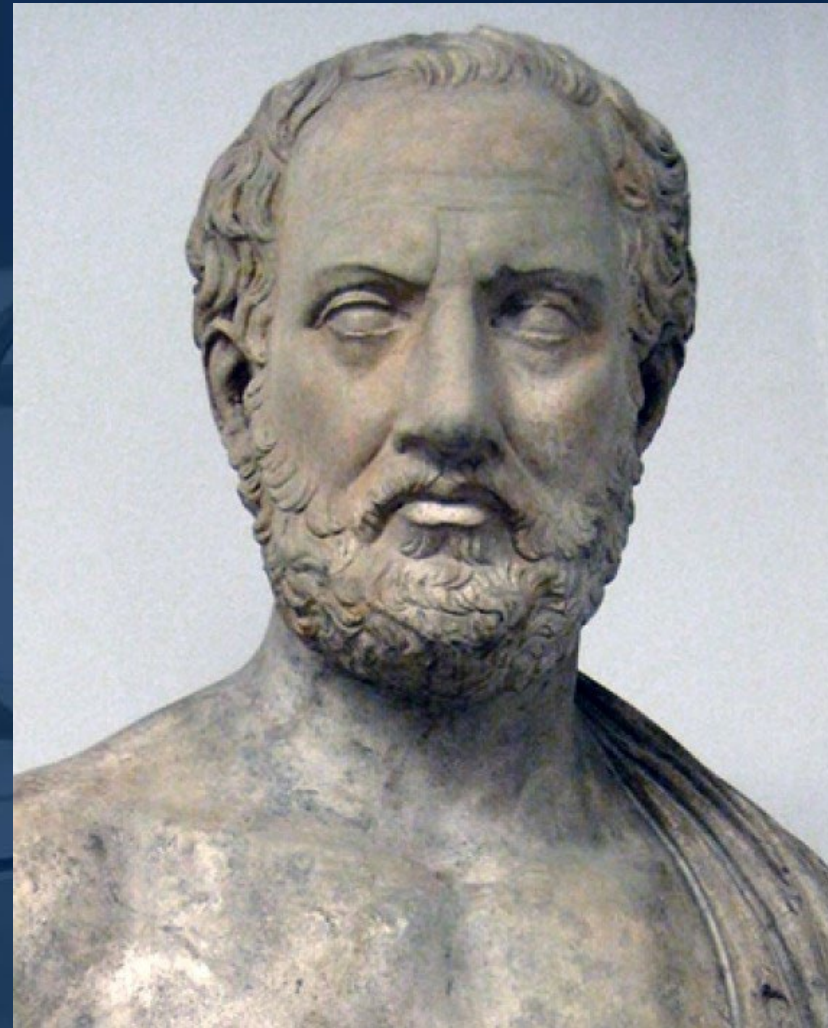


Kungl. Ingenjörsvetenskaps  
Akademien

# Thucydides

460 – 400 BC

Athenian historian and general



# Agenda

- About the Royal Swedish Academy of Engineering Sciences (IVA)
- History's five (six) technological surges
- A new world order driven by technology
- Sweden and Europe in the new world order
- Things to think about
- IVA's initiative "Swedish Futures"

# 10 kungliga akademier



KONSTAKADEMIEN  
Kungl. Akademien för de fria konsterna

Kungl. Akademien för de  
fria konsterna  
–  
1735



KUNGL.  
VETENSKAPS-  
AKADEMIEN  
THE ROYAL SWEDISH ACADEMY OF SCIENCES

Kungl. Vetenskaps-  
akademien  
–  
1739



Kungl. Vitterhets Historie  
och Antikvitets  
Akademien  
–  
1753



KUNGL.  
MUSIKALISKA  
AKADEMIEN

Kungl. Musikaliska  
Akademien  
–  
1771



KUNGL. ÖRLOGSMANNASÄLLSKAPET

Kungl. Örlogsmanna-  
sällskapet  
–  
1771



SVENSKA  
AKADEMIEN

Svenska Akademien  
–  
1786



Kungl. Krigsvetenskaps-  
akademien  
–  
1796



Kungl. Skogs- och  
Lantbruksakademien  
–  
1811



Kungl. Ingenjörsvetenskaps  
Akademien

Kungl.  
Ingenjörsvetenskaps-  
akademien  
–  
1919



Kungl. Gustav Adolfs  
Akademien för svensk  
folkkultur  
–  
1932



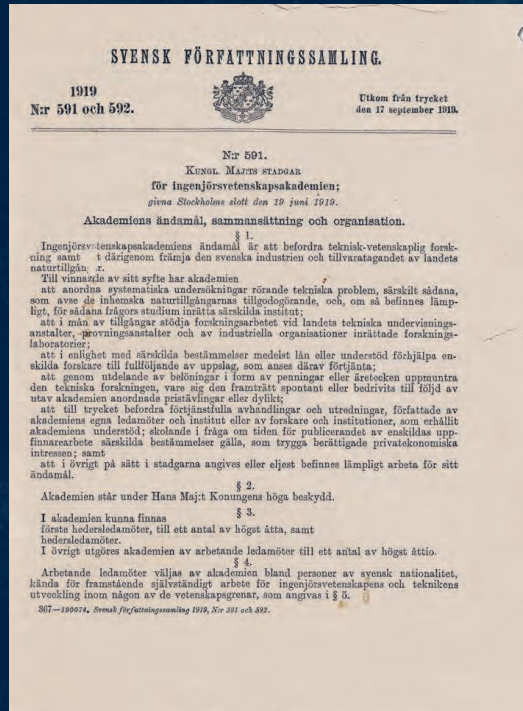
KUNGL. INGENJÖRSVETENSKAPSAKADEMIEN (IVA)

# En mötesplats för Sveriges framtid.

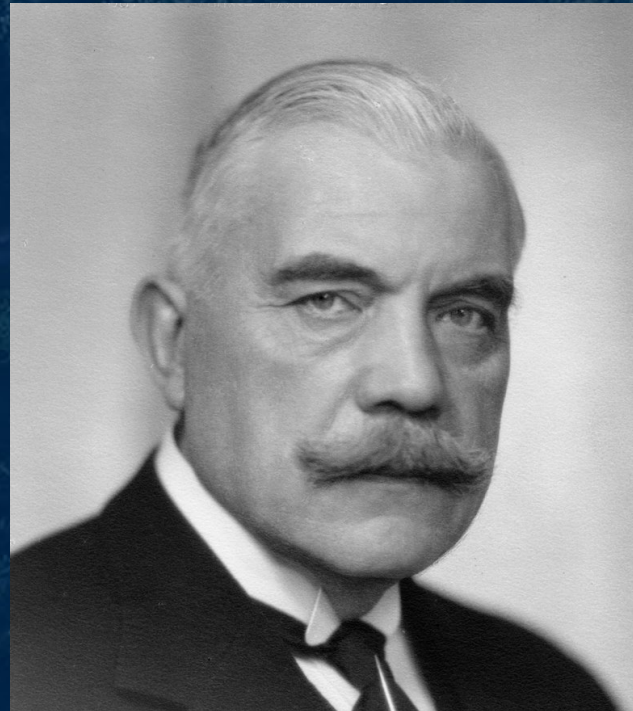


IVA samlar kompetens och erfarenhet från fler än 1 300 akademiledamöter och 250 företag.

# IVA under 100 år



Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademiens stadgar från 1919



Axel F. Enström grundade IVA 1919

- IVA grundade Tekniska museet 1924
- IVA initierade Sveriges tekniska attachéer på 1940-talet, nu innovations- och forskningskontor vid ambassader
- IVA grundade industriforskningsinstitut, som sedan evolverat till det statliga Research Institutes of Sweden, RISE
- IVA grundade RIFO – Sällskapet riksdagsledamöter och forskare 1959
- Royal Technology Missions i över 40 år

VD IVA

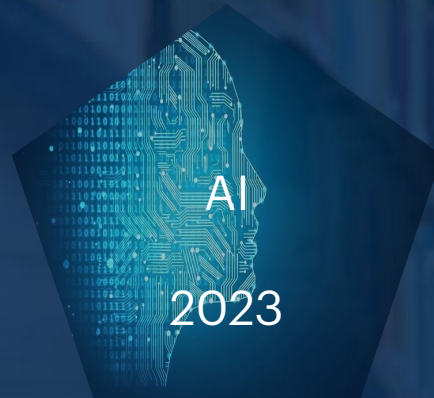
# Sylvia Schwaag Serger

- IVAs tionde VD sedan 1919
- Professor forskningspolitik Lunds universitet, Prorektor 2018-2020
- PhD Econ. Hist, London School of Economics, MA Intl Relations & Intl Economics, Johns Hopkins SAIS
- Teknisk attaché Peking
- Rådgivare till EU-kommissionen, Österrikes, Norges, Sveriges regeringar, Världsbanken, OECD



“The deck of cards is being reshuffled, but the hand we are dealt is not random – it is the result of our ability as a society to develop, adopt and frame tech to ensure it benefits people, prosperity and the planet.”

# Five (six?) tech surges in history



# A new world order driven by:

- Geopolitics
- The decline of democracy
- Climate change and the anthropocene
- **TECHNOLOGY**



Antti Vasara, special Envoy for Technology, Foreign Ministry

“Even if (science and) technology is not interested in geopolitics, geopolitics is very interested in (science and) technology”



Thomas Friedman, New York Times January 2026

“The Polycene” – science, technology and politics interacting in a way and at a pace not seen before



Technology Connections, Alec Watson, Youtube 2026

“You are being misled about renewable energy technology”

# Technology and geopolitics are interconnected

ARCHIVE BOOKS PODCAST

FOREIGN AFFAIRS

## The AI Divide

*How U.S.-Chinese Competition Could Leave Most Countries Behind*

SAM WINTER-LEVY AND ANTON LEICHT

February 10, 2026



SAM WINTER-LEVY is a Senior Lecturer in Technology and International Affairs at the Carnegie International Center.

ANTON LEICHT is a Senior Lecturer in Technology and International Affairs at the Carnegie International Center.

[More by Sam Winter-Levy](#)

[More by Anton Leicht](#)

ARCHIVE BOOKS PODCAST

FOREIGN AFFAIRS

## China's Hidden Tech Revolution

*How Beijing Threatens U.S. Dominance*

DAN WANG

March/April 2023 *Published on February 28, 2023*



DAN WANG is a Senior Lecturer at Gavekal.

[More by Dan Wang](#)

ISSUE ARCHIVE BOOKS PODCAST

FOREIGN AFFAIRS

## The AI Trilemma

*How to Regulate a Revolutionary Technology*

SEBASTIAN ELBAUM AND SEBASTIAN MALLABY

February 13, 2026



ARCHIVE BOOKS PODCAST

FOREIGN AFFAIRS

## China's Smart Authoritarianism

*How the CCP Balances Control and Innovation*

JENNIFER LIND

February 10, 2026



JENNIFER LIND is a Senior Lecturer of Government and an Assistant Professor of International House. She is also a Senior Lecturer in Technology and International Affairs at the Carnegie International Center.

[More by Jennifer Lind](#)

# New times require new approaches

Strategic capitalism

Smart authoritarianism

Strategic  
competitiveness

Technological  
sovereignty vs  
technological vassalage

Strategic indispensability  
and "niche superpowers"

AI: Productivity, labor  
market, technology  
leadership

Monitoring, partnering,  
strategy (prioritizing),  
investing, attracting

Strategy requires  
capacity

# Strategic competition

*"... the period that began in the late 1980s, described as an era of 'unprecedented openness' or 'the collaborative era of science' is being replaced, or at least significantly reshaped, by 'strategic competition'."*

- Strategic competition:
- Ideas
- Narratives
- Persuasion power
- Mobilization power



**Align  
Act  
Accelerate**

Research, Technology and Innovation  
to boost European Competitiveness

# China's emerging dominance

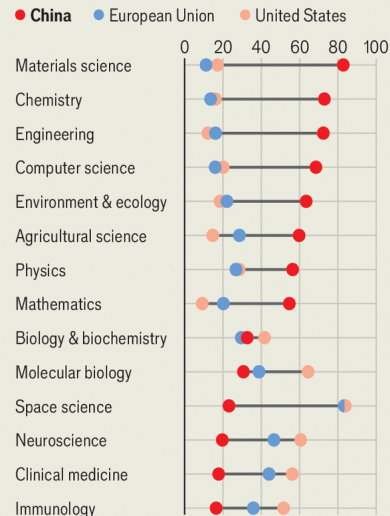


"Science has no national boundaries, but scientists have a motherland"

*Xi Jinping 2020*

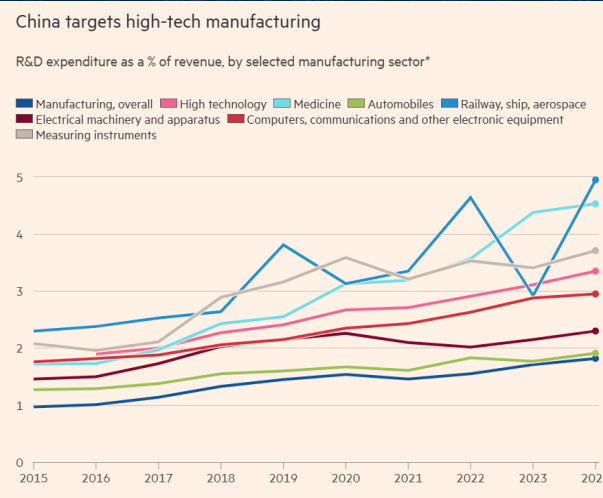
## Scientific discipline

Share of global high-impact papers\* by author location, selected countries/regions, 2022, %<sup>†</sup>

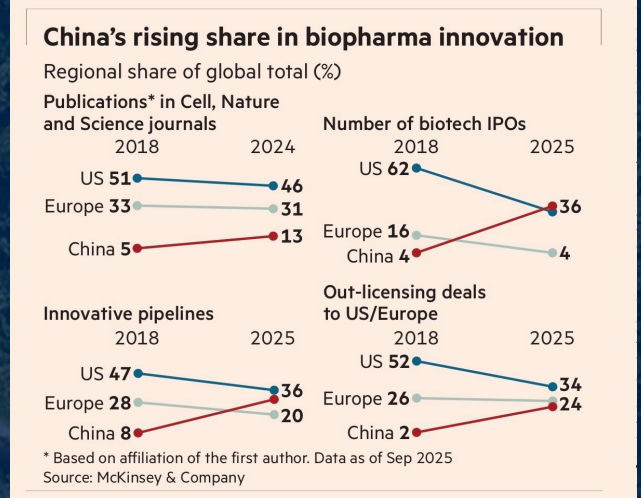


\*Top 1% by number of citations, Web of Science platform  
<sup>†</sup>Percentages can add up to more than 100 due to co-authorships  
 Sources: Clarivate, Web of Science; The Economist

Source: FT 2025

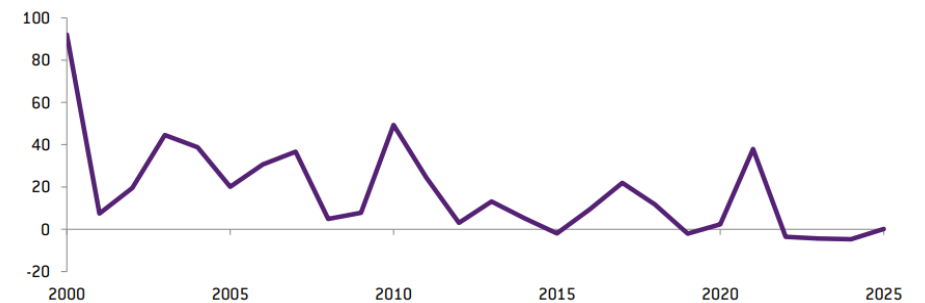


Source: FT 2025



Source: FT 2025

Figure 2: Chinese industrial enterprise profit YTD November (year-over-year, percent)



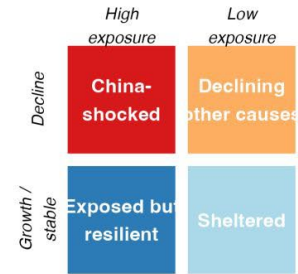
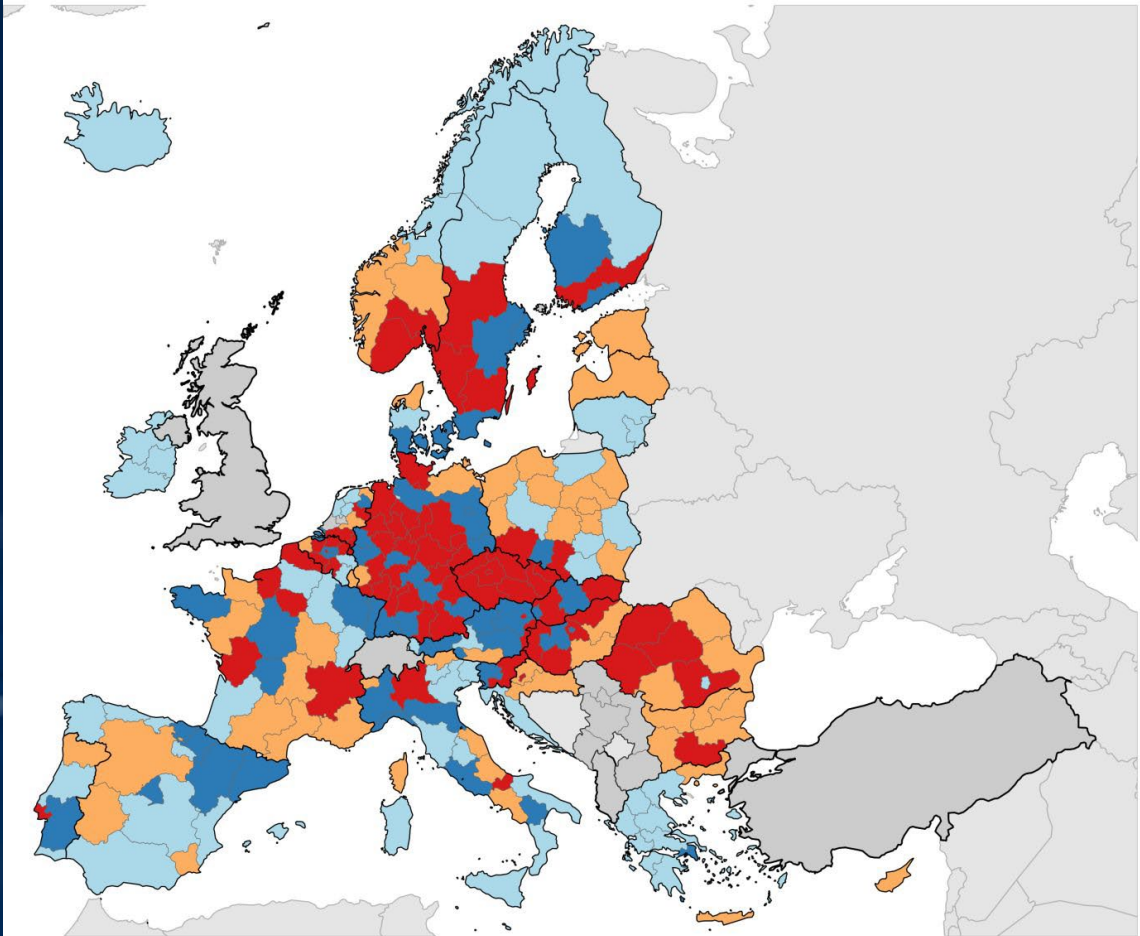
Source: Bruegel based on Natixis, China National Bureau of Statistics, CEIC. Note: data as of November 2025.

Source: Bruegel 2026



# China Shock 2.0

The regional China Shock: import exposure and industrial trajectories, 2019–2024



## China-shock regional typology

- China-shocked**  
*High exposure · Industry decline*
- Exposed but resilient**  
*High exposure · Industry growth/stable*
- Declining (other causes)**  
*Low exposure · Industry decline*
- Sheltered**  
*Low exposure · Industry growth/stable*
- No data**  
*Missing inputs*

Data: Eurostat (SBS, LFS) & Comext · Author's calculations (@FedericoBartalucci)

# The promise of a better future



- Collingridge dilemma and Thomas theorem
- Rethinking capitalism, sustainability AND democracy
- Axel Oxenstierna 2.0?

# Sweden at a glance

## SWEDEN LEADS EUROPE IN INNOVATION

with Stockholm as the top region  
European Innovation Scoreboard 2025



According to the European Innovation Scoreboard 2025, Sweden ranks #1 in the EU. A testament to long-term investment in research, collaboration, and knowledge.

European Innovation Scoreboard 2025

### Innovation Leaders

Sweden	155.5	▲ 2.0
Denmark	152.0	▼ 4.9
Netherlands	145.3	▼ 2.8
Finland	141.1	▼ 3.7

### Strong Innovators

Ireland	138.6	▲ 4.1
Belgium	138.1	▼ 0.9
Luxembourg	128.9	▲ 5.0
Austria	128.3	▼ 4.0
Germany	125.1	▼ 2.1
France	122.3	▲ 1.7
Estonia	118.0	▼ 1.2

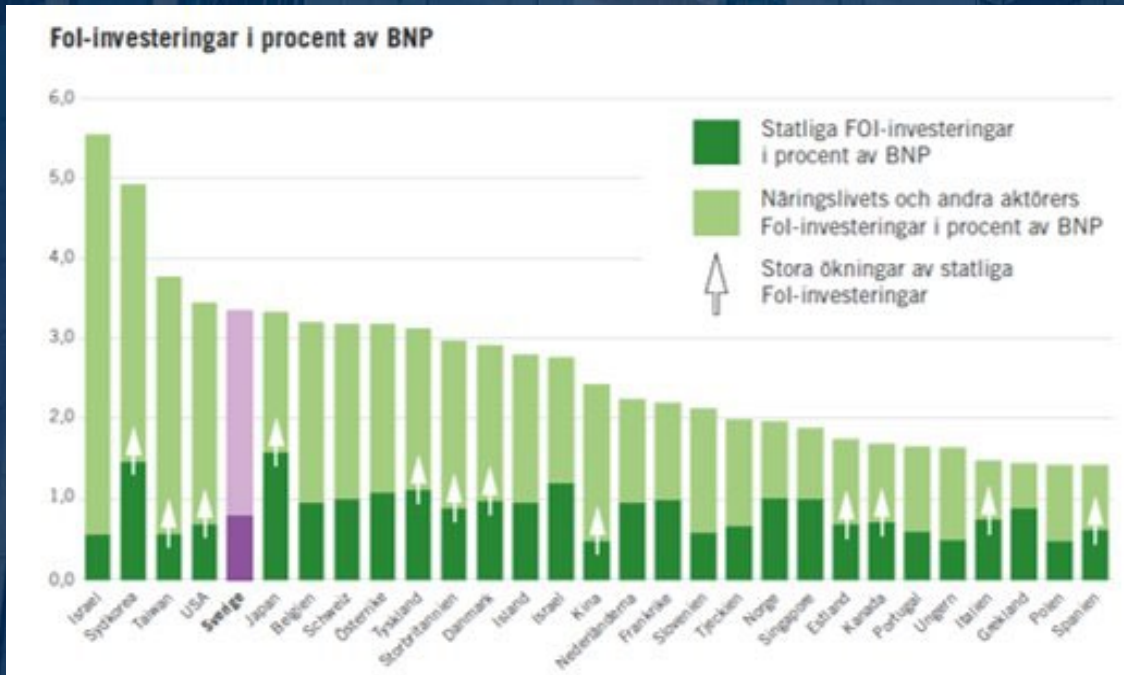
European Innovation Scoreboard 2025

## Global Innovation Index 2025 rankings

GII rank	Economy	Score	Income group rank	Region rank
1	Switzerland	66.0	1	1
2	Sweden	62.6	2	2
3	United States	61.7	3	1
4	Republic of Korea	60.0	4	1
5	Singapore	59.9	5	2
6	United Kingdom	59.1	6	3
7	Finland	57.7	7	4
8	Netherlands (Kingdom of the)	57.0	8	5
9	Denmark	56.9	9	6
10	China	56.6	1	3
11	Germany	55.5	10	7
12	Japan	53.6	11	4
13	France	53.4	12	8
14	Israel	52.3	13	1
15	Hong Kong, China	51.5	14	5
16	Estonia	51.1	15	9
17	Canada	51.1	16	2
18	Ireland	50.4	17	10
19	Austria	50.1	18	11
20	Norway	49.2	19	12
21	Belgium	48.5	20	13
22	Australia	48.0	21	6
23	Luxembourg	47.3	22	14
24	Iceland	47.0	23	15
25	Cyprus	45.5	24	2
26	New Zealand	45.5	25	7
27	Malta	45.4	26	16
28	Italy	44.9	27	17
29	Spain	44.6	28	18
30	United Arab Emirates	44.2	29	3
31	Portugal	43.9	30	19
32	Czech Republic	42.0	31	20
33	Lithuania	40.8	32	21
34	Malaysia	40.6	2	8
35	Slovenia	40.1	33	22
36	Hungary	40.0	34	23
37	Bulgaria	39.1	35	24
38	India	38.2	1	1
39	Poland	37.7	36	25
40	Croatia	37.7	37	26
41	Latvia	37.5	38	27
42	Greece	37.4	39	28
43	Türkiye	37.2	3	4
44	Viet Nam	37.1	2	9
45	Thailand	36.7	4	10
46	Saudi Arabia	36.0	40	5
47	Slovakia	35.5	41	29
48	Qatar	34.6	42	6
49	Romania	34.3	43	30
50	Philippines	33.6	3	11
51	Chile	33.1	44	1
52	Brazil	32.9	5	2
53	Mauritius	32.5	6	1

Global Innovation Index – WIPO 2025

# Sweden: innovative strength



Vinnova 2025

## Unicorns (2025):

- Number 4 in Europe,
- Nr. 1 in terms of unicorns per capita



**Table 1.** Countries: R&D investment (in EUR billion) and number of companies, 2024

EU countries	Companies	R&D	Non-EU countries	Companies	R&D
Germany	109 (110)	114.6	US	674 (705)	680.8
France	53 (52)	46.4	China	525 (518)	233.2
Sweden	26 (26)	17.4	Japan	192 (183)	112.4
Netherlands	24 (19)	12.5	South Korea	41 (41)	45.2
Denmark	23 (20)	11.3	UK	57 (55)	38.7
Italy	21 (21)	10.5	Switzerland	37 (37)	34.9
Spain	13 (12)	6.5	Taiwan	56 (52)	27.8
Finland	12 (9)	5.8	Canada	23 (24)	8.5
Belgium	11 (12)	4.1	Australia	9 (9)	6.9
Austria	10 (13)	1.8	India	17 (17)	6.4
Ireland	8 (6)	1.4	Israel	19 (19)	4.7
Luxembourg	2 (1)	0.37	Singapore	7 (7)	2.7
Poland	1 (1)	0.25	Saudia Arabia	2 (2)	1.9
Portugal	2 (2)	0.24	Brazil	5 (5)	1.9
Hungary	1 (1)	0.24	Uruguay	1 (1)	1.6
Slovenia	1 (1)	0.18	Norway	2 (2)	0.96
Romania	1 (1)	0.09	12 other countries	15 (15)	3.6
<b>Total EU</b>	<b>318 (308)</b>	<b>233.7</b>	<b>Non-EU Total</b>	<b>1 682 (1 692)</b>	<b>1 212.5</b>

Notes: Figures in brackets show the number of companies in the 2024 edition of the Scoreboard.

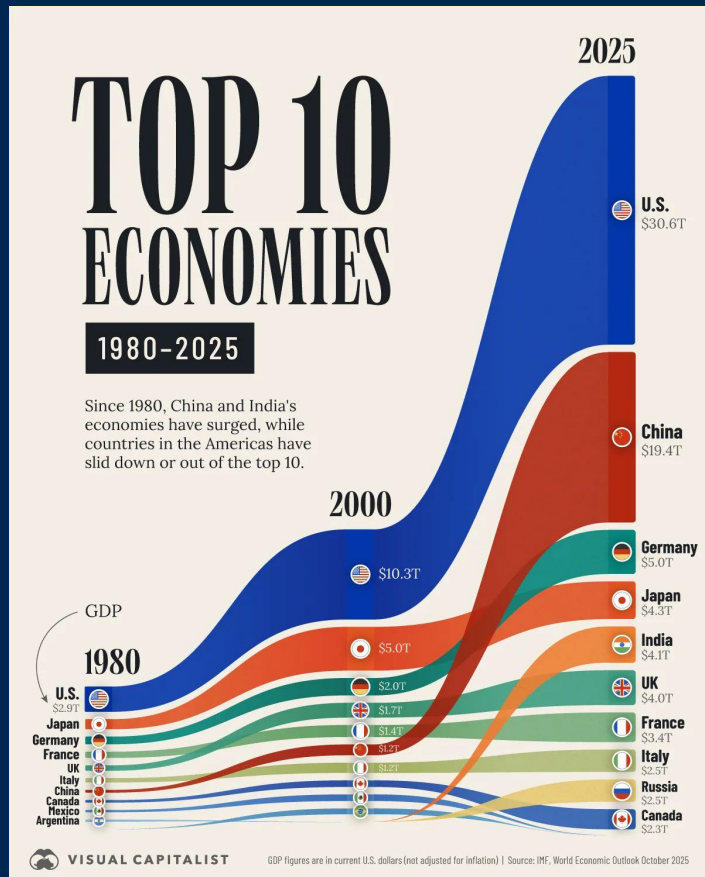
Source: The 2025 EU Industrial R&D Investment Scoreboard, European Commission, JRC/DG R&I.

## Preparing for the new world order...

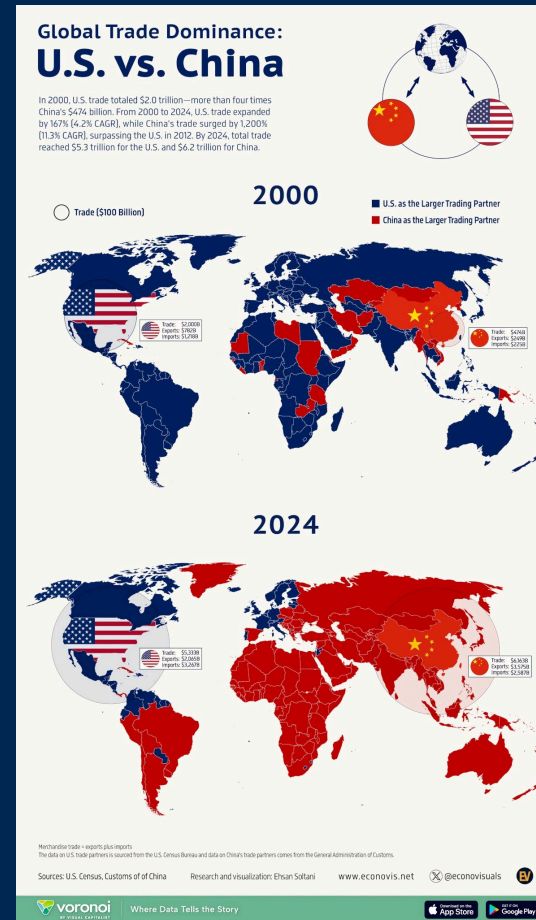
- ... does not mean we shouldn't cooperate with the US or China but that we need to do it strategically and pragmatically
- Strategy requires capacity (example Government Offices)



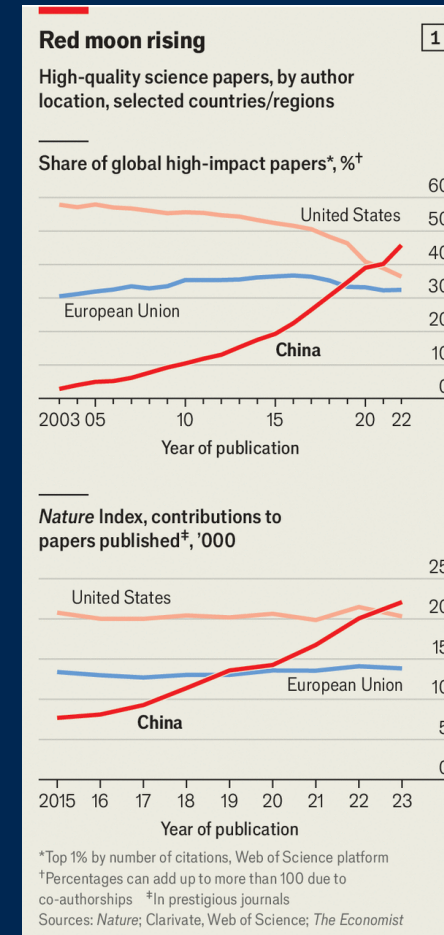
# A new world – GDP & trade



Top 10 economies

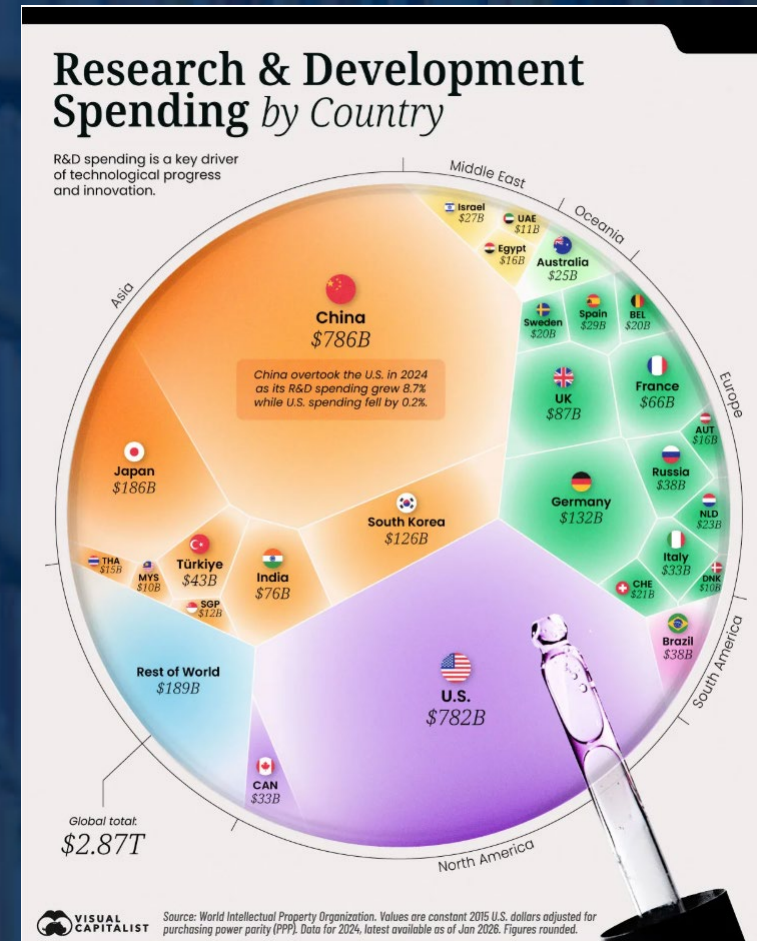
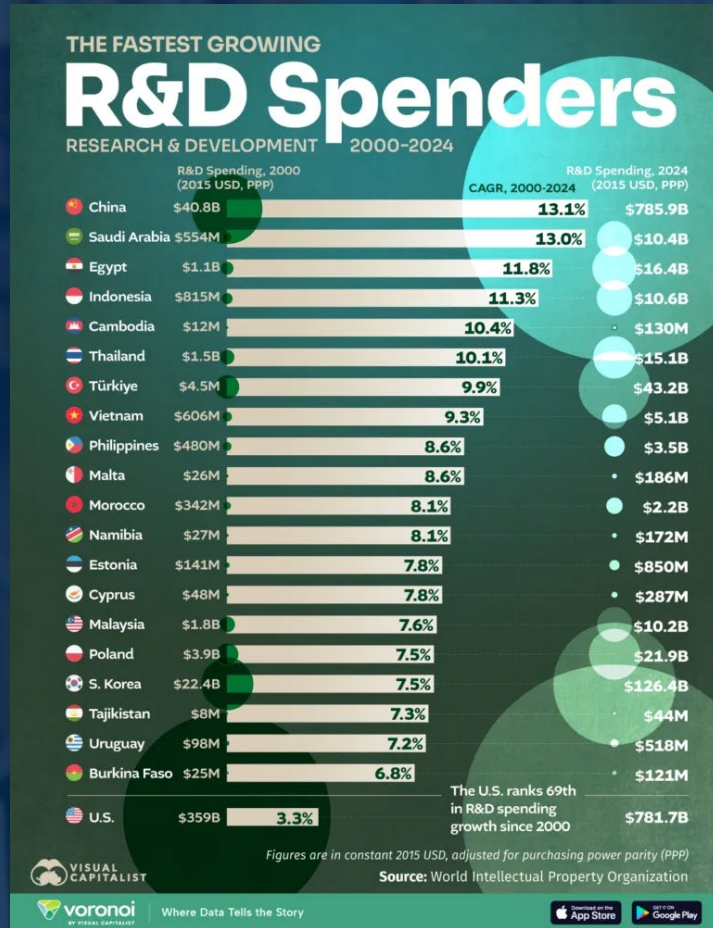


Largest trading partner



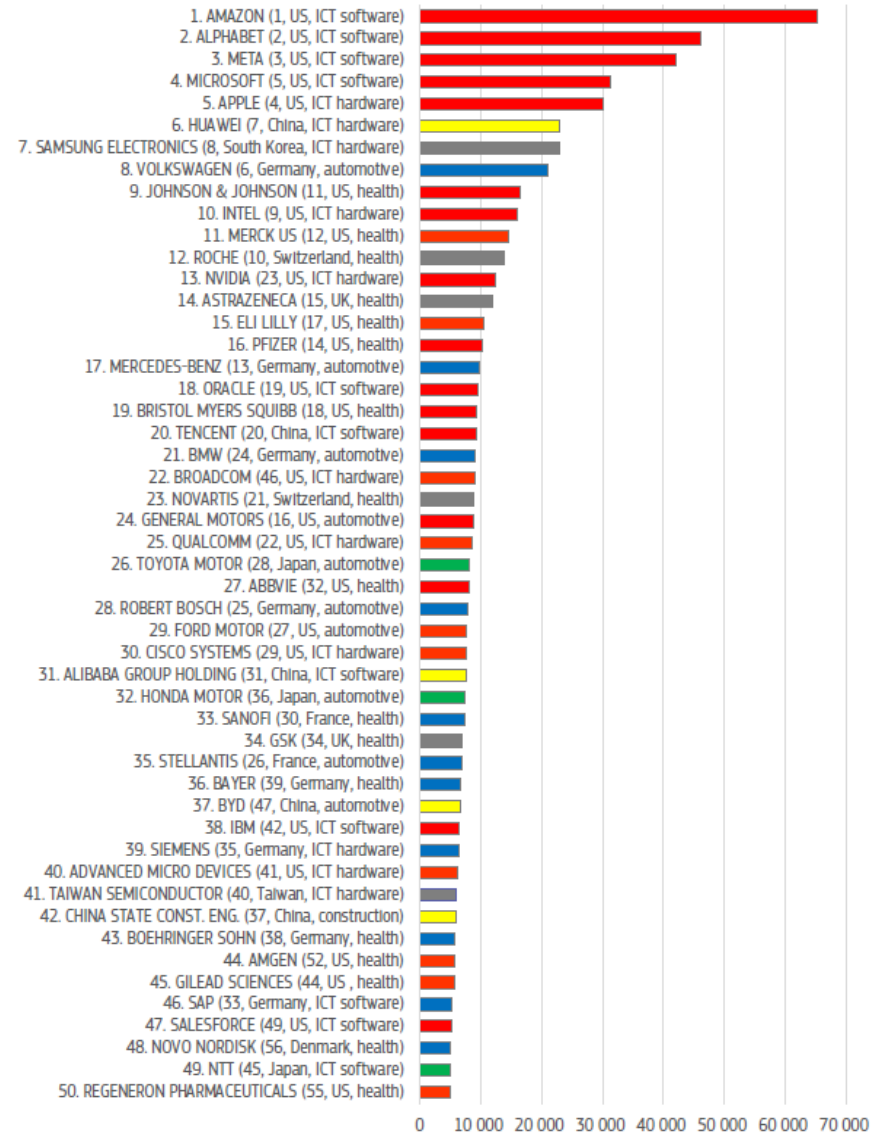
Science papers

# A new world – by R&D



### 2.2.1. Top 50 companies ranked by R&D investment

Figure 10. World top 50 R&D investors in the 2025 Scoreboard



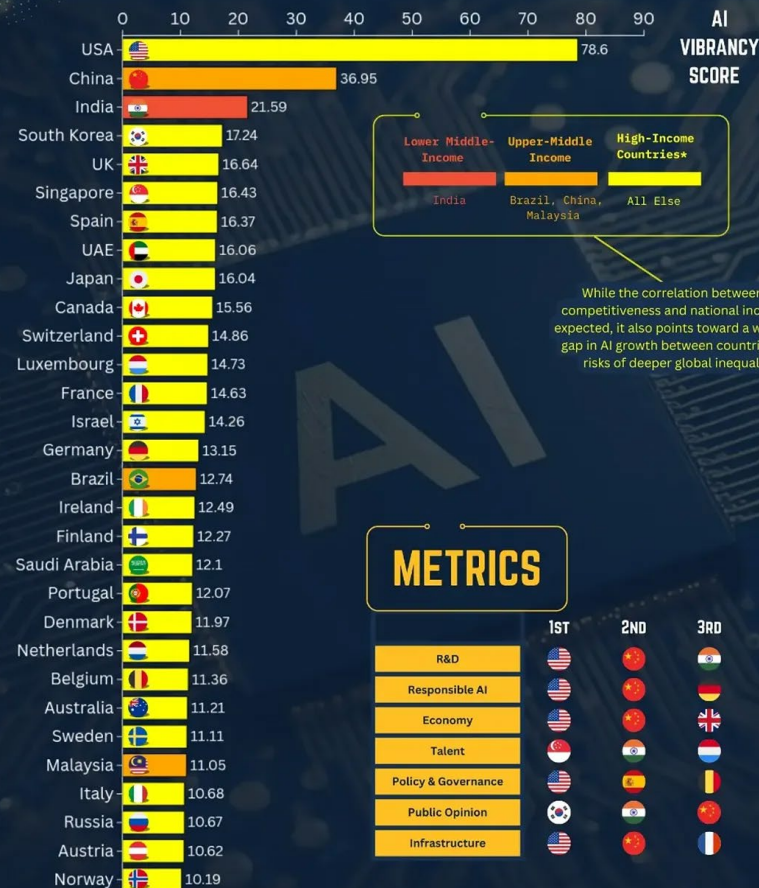
Note: Ranking based on 2023 R&D investment in brackets, R&D in EUR million (colours: US, China, EU, Japan, ROW)

Source: The 2025 EU Industrial R&D Investment Scoreboard, European Commission, JRC/DG R&I

# AI competitiveness

## AI COMPETITIVENESS ACROSS COUNTRIES

Stanford University's **AI Vibrancy Tool** distills several metrics, from research output to talent attraction into a single view of how developed and competitive a country's AI ecosystem is. It's a snapshot of where innovation and talent is growing, and where governments are putting real weight behind AI. Below are the **top 30** countries:

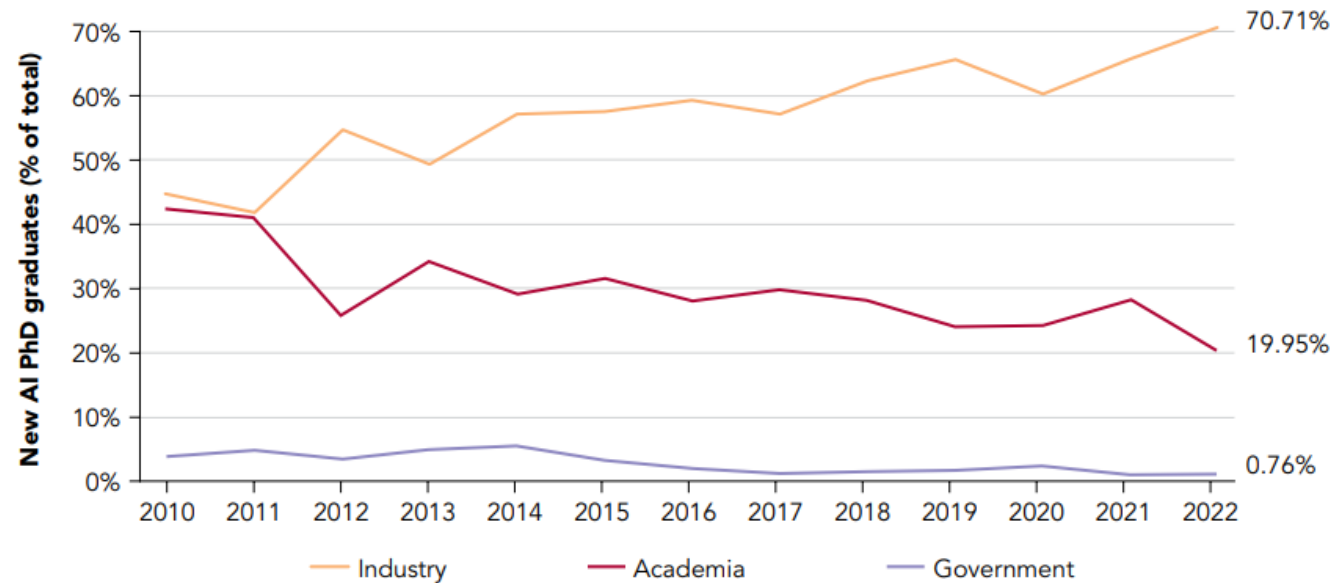


\*Income Classification follows the World Bank's income classification of states for FY2025-2026  
Source: Global AI Vibrancy Tool, Stanford University, 2025

# US AI PhD flocking to industry

**FIGURE 1.2** Most new AI PhDs hired in North America are flocking to industry

**Employment of new AI PhDs (% of total) in the United States and Canada by sector, 2010–22**



Source: Adapted from Nestor Maslej, Loredana Fattorini, Raymond Perrault, et al., *The AI Index 2024 Annual Report*, AI Index Steering Committee, Institute for Human-Centered AI, Stanford University, Stanford, CA, April 2024. Data from CRA Taulbee Survey, 2023

Opinion Chinese trade

## China is making trade impossible

Europe has nothing to offer and difficult decisions to make

ROBIN HARDING [+ Add to myFT](#)



© Carl Godfrey

**Robin Harding**

Published NOV 26 2025

1008

On a recent trip to mainland China, I found myself posing the same question, again and again, to the economists, technologists and business leaders who I met with. "Trade is an exchange. You provide something of value to me, and in return, I must offer something of value to you. So what is the product, in the future, that China would like to buy from the rest of the world?"

The answers were revealing. A few said "soyabeans and iron ore" before

Source: FT

*"There is nothing that China wants to import, nothing it does not believe it can make better and cheaper, nothing for which it wants to rely on foreigners a single day longer than it has to."*

# The deck of cards is being reshuffled

“If there is one thing we learn from history, it is that in times of great technological disruption, the deck of cards is being reshuffled. But the hand we are dealt is not random. It is the result of our ability as a society to develop, adopt, diffuse and frame technology to ensure that it benefits people, prosperity and the planet.”

Technologische Umbrüche sind Momente der Neuordnung – wer handelt, gewinnt.



**Wirtschaft.**  
KURIER

Komfortabel und sportlich. Der Porsche Cayenne Electric wird in der Slowakei gebaut. Der KURIER war zu Gast in der Fabrik. Seite 18

**HEUTE MIT:**  
Futurezone und Sport

17  
2. Februar 2026

## „Arbeiten noch mit altem Werkzeugkasten“

Technologiepolitik. Die Innovationsexpertin Sylvia Schwaag Serger über die neue Wettordnung, Künstliche Intelligenz, europäische Abhängigkeiten und die österreichische Industriestrategie.



**S** Interview  
Von Patrick Das

Nicht erst seit Donald Trumps Wiederwahl zum US-Präsidenten gehen die Gespräche nicht mehr über die Lage, die wir leben, ist fundamental anders als das, was wir erleben haben“, sagt Sylvia Schwaag Serger, Vizepräsidentin der Wirtschaftsuniversität Wien. Der KURIER hat mit Schwaag Serger über die Rolle Europas und die Chancen Österreichs gesprochen.

**KURIER:** Wir stehen auf einer neuen Welle. Was bedeutet das konkret?

**Sylvia Schwaag Serger:** Wir stehen an Zäsuren zwischen technologischer Disruption, dem Übergang von digitaler zu analoger Wirtschaft und geopolitischer Instabilität. Aber das macht auch die Chance aus, die wir haben, um die Welt zu verändern. Das ist eine neue Art von Instabilität, die wir haben und die wir steuern müssen. Die Welt ist nicht so stabil, wie wir es bisher nicht begriffen haben.

**Der Technologie schreiben Sie eine zentrale Rolle zu?**

Sylvia Schwaag Serger hat auf viele Bereiche unserer Gesellschaft und unserer Wirtschaft großen Einfluss. Sie verändert sich schnell. Sie führt die Entwicklung der Technologie nach China und den USA. Zwei Länder mit unterschiedlichen politischen Systemen, die sich gegenseitig beeinflussen. Das hat weitreichende Konsequenzen.

**Wo steht Europa?**

Bei künstlicher Intelligenz geht es um massive Investitionen und Infrastruktur in einem Europa-Bereich mit unterschiedlichen Ländern. Es ist nicht einfach, mitzuhalten. Wir stehen in der KI-Forschung nicht schlechter da, aber wenn es darum geht, die Technologie zu kommerzialisieren, sind Größe und Investitionsstärke entscheidend. Da hat Europa zu kämpfen.

**Man hat versucht, die Technologie zu regulieren.**

Es gibt ein Dilemma, das Collingridge-Dilemma genannt wird. Es besagt, dass der Staat ganz am Anfang den größten Einfluss auf neue Technologien hat. Je weiter voranschreitet, desto weniger kann man sie lenken. Man muss sich auch nicht beeilen, wie

man hat sich die Welt verändert. Die USA und China lassen der Technologie immer mehr auf unterschiedliche Weise freien Lauf.

ist Europa strukturell überfordert. In der Lage, die Herausforderungen einer neuen Wettordnung zu bewältigen.

Ich sehe Europa als das einzige Konstrukt, das eine gewisse Antwort auf diese Herausforderung bieten kann. In der Technologie sind wir nicht mehr zähl und einzeln. Staaten das Wettrennen können. Europa kann zeigen, dass Kapitalismus nachhaltig sein und mit Demokratie einhergehen kann. Das ist unsere Verantwortung. Aber wir müssen viele Dinge fundamental überdenken.

**Was zum Beispiel?**

Ein Beispiel ist das Finanzmarktregulierung. Der EU-Mess muss es Möglichkeiten und Gruppierungen von Mitgliedstaaten ermöglichen, Dinge anzuprobieren, bei denen man gemeinsam zu langsam wäre.

**Was braucht es, damit Europa bei Technologie wettbewerbsfähig wird?**

Infrastruktur ist ein Thema. Ein anderes ist die hochqualifizierte Arbeitskraft. Das betrifft auch die öffentliche Beschäftigung. Da arbeiten die USA und China effizient. China hat die öffentliche Nachfrage und eine langfristige strategische Technologieentwicklung mit einem öffentlichen Investitions-Wettbewerb verbunden.

**ist die Beschäftigungs- und**

**Langes Warten auf Forschungsgelder**  
Technologiepolitik. Ministerien bei Umsetzung säumig.

Eigentlich hätte der Forschungsgeldbescheid im Juli 2025 ausfallen sollen. Doch die Verzögerung ist ein Zeichen für die Schwierigkeiten, die die Ministerien bei der Umsetzung des Bescheides haben. Ein Minister hat die

Arbeitsplätze von rund 500 Nachwuchswissenschaftlerinnen und Wissenschaftlern gefährdet. Der Grund dafür ist die Verzögerung bei der Umsetzung des Bescheides. Ein Minister hat die

**Zur Person**  
Innovationsexpertin Sylvia Schwaag Serger ist Vorsitzende des österreichischen Forschungsrates und seit 2013 als Vizepräsidentin des österreichischen Rates für Forschung, Wissenschaft, Innovation und Technologieentwicklung (FORWI). Das Gremium berät die Regierung in Forschung und Technologie. Schwaag Serger ist Mitglied der Österreichischen Akademie der Wissenschaften (ÖAW) und seit 2015 an der

**China-Erfahrung**  
Die Wirtschaftsobersteherin mit amerikanischem, chinesischem und österreichischem Hintergrund ist die Vorsitzende der EU-Kommission für Forschung, Technologie und Innovation. Sie hat eine langjährige Erfahrung in der Technologieentwicklung und ist eine der führenden Köpfe in der Branche.

# Things to think about

- Diplomacy for a new world order ("the jungle grows back")...
- ... driven by strongman's rule, complexity, transactionalism, technology, volatility and speed
- Strategic indispensability
- Strategic intelligence requires knowledge (of ourselves and others), vision and ability and willingness to act



A blurred image of a train at night, with lights and windows creating streaks of light and color. The train is moving from left to right, and the background is dark with some distant lights.

# Svenska framtider



Kungl. Ingenjörsvetenskaps  
Akademien

# Svenska framtider

En förankrad, övergripande och gemensam vision för framtiden.

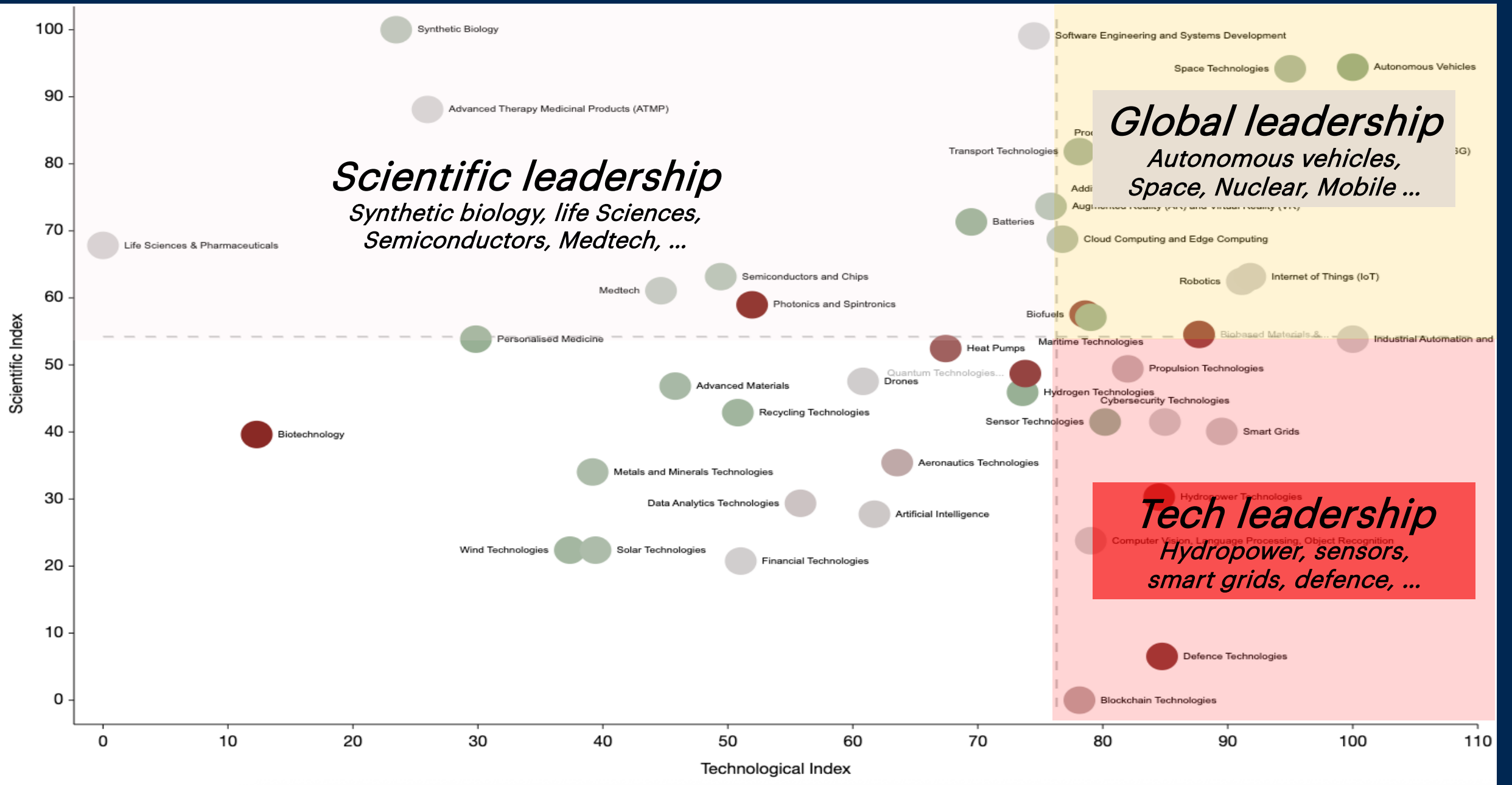
- Var står vi?
- Vart är vi på väg?
- Vart vill vi?



# Svenska framtider ska

- Generera kunskapsunderlag i avgörande frågor för Sveriges framtid
- Skapa en mötesplats för experter och beslutsfattare
- Formulera visioner för Sverige och visa på besluten som krävs för att nå dem
- Utgöra en rörelse för framtidshopp och rådighet





■ Investment Index > median    ■ Investment Index < median

Color indicates Investment index.

# Styrgrupp Svenska framtider



Styrgruppsordförande  
Leif Johansson

Åsa Bergman, vd Sweco

Katarina Bjelke, gd Vetenskapsrådet

Robert Egnell, rektor Försvarshögskolan

Joel Hellermark, grundare och vd Sana Labs

Lars Hultman, vd Stiftelsen för Strategisk  
Forskning, SFF

Darja Isaksson, gd Vinnova (adjungerad)

Jan-Olof Jacke, vd Svenskt Näringsliv

Johan Kuylenstierna, gd Naturvårdsverket

Ulrika Lindstrand, ordförande Sveriges  
ingenjörer

Martin Lundstedt, vd Volvokoncernen

Stefan Löfven, ordförande PES,  
ordförande SIPRI samt fd statsminister

Cecilia Malmström, professor  
Handelshögskolan Göteborg och fd EU-  
kommissionär

Marie Nilsson, ordförande IF Metall

Martin Nilsson Jacobi, rektor och vd  
Chalmers

Mia Phillipson, co-director SciLifeLab,  
professor, Uppsala universitet

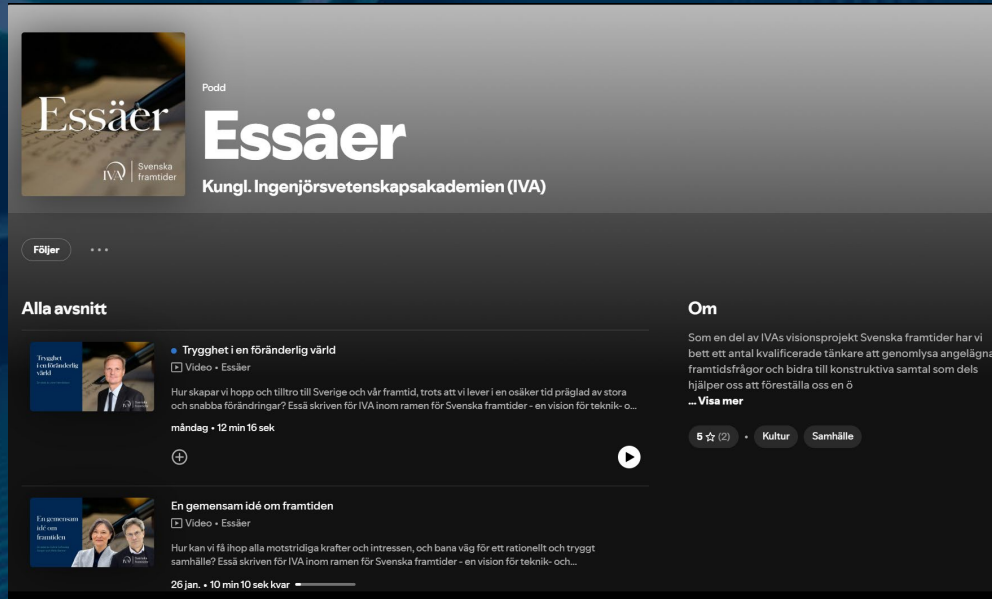
Diana Saleh, IVAs studentråd

Pia Sandvik, vd Teknikföretagen

Hanna Stjärne, vd Nobelstiftelsen

# Essäer

Som en del av visionsprojektet Svenska framtider har vi bett ett antal kvalificerade tänkare att genomlysa angelägna framtidsfrågor och bidra till konstruktiva samtal som dels hjälper oss att föreställa oss en önskvärd framtid, dels ger oss inspiration och vägledning för att nå den.



Podd  
**Essäer**  
Svenska framtider  
Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)

Följer ...

Alla avsnitt

- Trygghet i en föränderlig värld**  
Video • Essäer  
Hur skapar vi hopp och tilltro till Sverige och vår framtid, trots att vi lever i en osäker tid präglad av stora och snabba förändringar? Essä skriven för IVA inom ramen för Svenska framtider - en vision för teknik- o...  
måndag • 12 min 16 sek
- En gemensam idé om framtiden**  
Video • Essäer  
Hur kan vi få ihop alla motstridiga krafter och intressen, och bana väg för ett rationellt och tryggt samhälle? Essä skriven för IVA inom ramen för Svenska framtider - en vision för teknik- och...  
26 jan. • 10 min 10 sek kvar

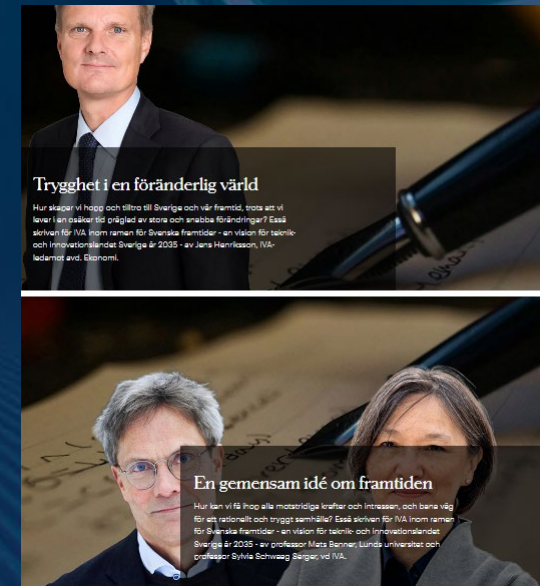
Om

Som en del av IVAs visionsprojekt Svenska framtider har vi bett ett antal kvalificerade tänkare att genomlysa angelägna framtidsfrågor och bidra till konstruktiva samtal som dels hjälper oss att föreställa oss en ö

... Visa mer

5 ☆ (2) • Kultur • Samhälle

Inlästa essäer på Spotify

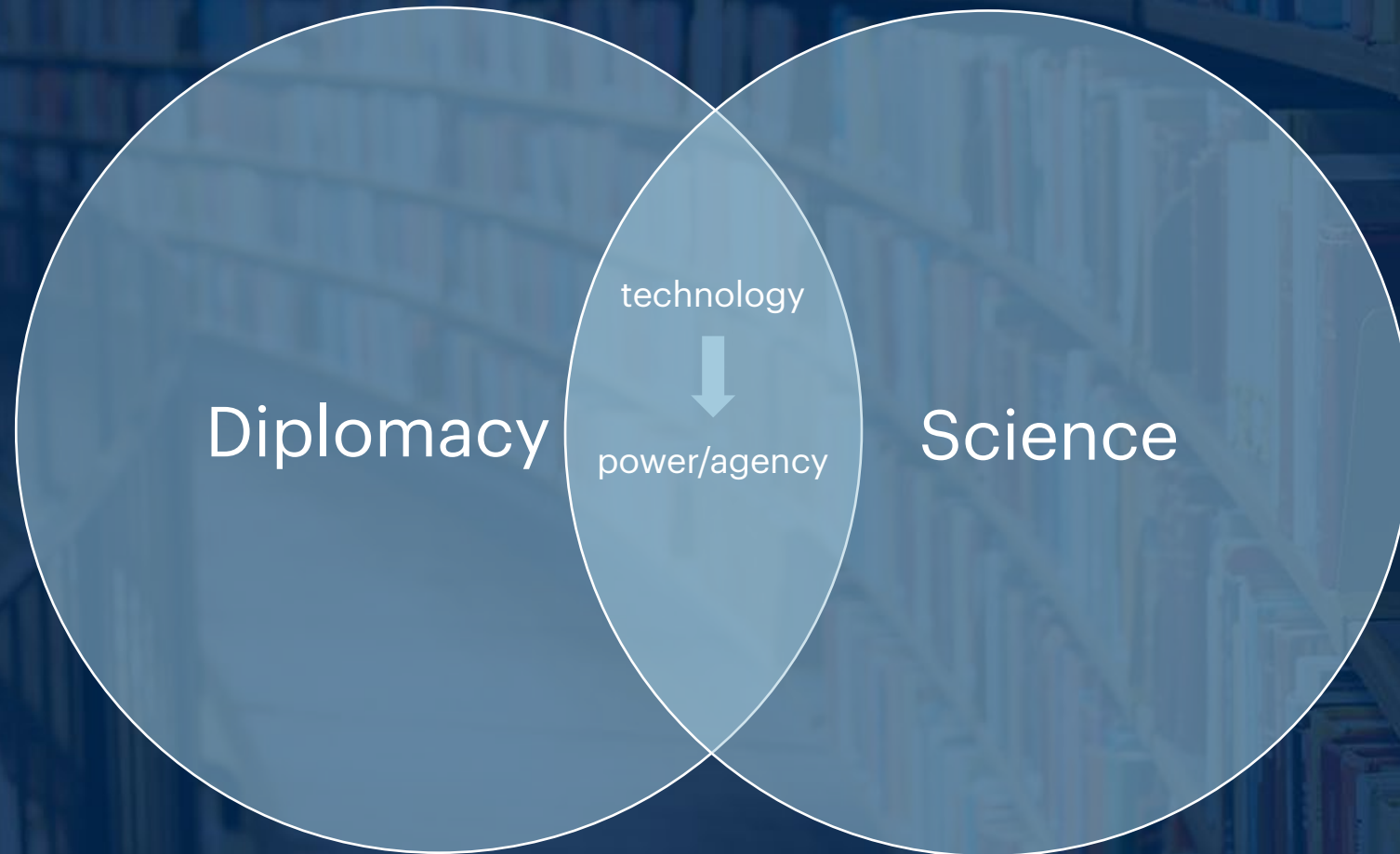


**Trygghet i en föränderlig värld**  
Hur skapar vi hopp och tilltro till Sverige och vår framtid, trots att vi lever i en osäker tid präglad av stora och snabba förändringar? Essä skriven för IVA inom ramen för Svenska framtider - en vision för teknik- och innovationslandet Sverige år 2035 - av Jans Henriksson, IVA-ledamot avd. Ekonomi.

**En gemensam idé om framtiden**  
Hur kan vi få ihop alla motstridiga krafter och intressen, och bana väg för ett rationellt och tryggt samhälle? Essä skriven för IVA inom ramen för Svenska framtider - en vision för teknik- och innovationslandet Sverige år 2035 - av professor Mats Benner, Lunds universitet och professor Sylvia Schwab Berger, vd IVA.

Essäer på IVAs webb

# Good luck!



# Mer kunskap på IVA.se



Läslista  
Dagens presentation  
Förteckning över ledamöter  
IVA-rapporter  
VD-ord